



RESUMEN TRABAJO DE GRADO

AUTOR(ES): NOMBRES Y APELLIDOS COMPLETOS

NOMBRE(S): Arlex Jannir APELLIDOS: Rivera RiosNOMBRE(S): Diego German APELLIDOS: Lopez Garzon

NOMBRE(S): _____ APELLIDOS: _____

FACULTAD: De IngenieríaPLAN DE ESTUDIOS: Ingeniería Civil

DIRECTOR:

NOMBRE(S): Raul Ernesto APELLIDOS: González Gómez

NOMBRE(S): _____ APELLIDOS: _____

TÍTULO DEL TRABAJO (TESIS): “Conceptos Básicos y Fundamentos de la Gerencia de Proyectos de Construcción la región de Norte de Santander”

RESUMEN

El presente proyecto de grado, tiene como finalidad aportar conceptos e investigaciones sobre el papel general que desempeña o que debe asumir el gerente o el área de gerencia en las empresas constructoras, en este caso en la región de Norte de Santander. Se hace un pequeño análisis sobre la gerencia de proyectos en construcción, la manera como se debe administrar proyectos con orden y rendición de cuentas, sus ventajas y desventajas. Se presenta un diagrama de funciones gerenciales para la administración de proyectos de soluciones de vivienda de interés social.

PALABRAS CLAVE: Administración, Conceptos, Gerencia de proyecto, Ingeniería.

CARACTERÍSTICAS:

PÁGINAS: 82 PLANOS: _____ ILUSTRACIONES: _____ CD ROOM: _____

Elaboró		Revisó		Aprobó	
Equipo Operativo del Proceso		Comité de Calidad		Comité de Calidad	
Fecha	24/10/2014	Fecha	05/12/2014	Fecha	05/12/2014

COPIA NO CONTROLADA

CONCEPTOS BÁSICOS Y FUNDAMENTOS DE LA GERENCIA DE PROYECTOS DE
CONSTRUCCIÓN LA REGIÓN DE NORTE DE SANTANDER

ARLEX JANNIR RIVERA RIOS
DIEGO GERMAN LOPEZ GARZON

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
FACULTAD DE INGENIERIA
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERÍA CIVIL
SAN JOSÉ DE CÚCUTA

2019

CONCEPTOS BÁSICOS Y FUNDAMENTOS DE LA GERENCIA DE PROYECTOS DE
CONSTRUCCIÓN LA REGIÓN DE NORTE DE SANTANDER

ARLEX JANNIR RIVERA RIOS

DIEGO GERMAN LOPEZ GARZON

Tesis de grado presentada como requisito para optar al título de
Ingeniero Civil

Director:

MG RAÚL GONZÁLEZ GÓMEZ

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

FACULTAD DE INGENIERIA

PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERÍA CIVIL

SAN JOSÉ DE CÚCUTA

2019



ACTA DE SUSTENTACION DE TRABAJO DE GRADO

FECHA: 23 DE OCTUBRE DE 2019 HORA: 03:30 p. m.

LUGAR: FU304 - UFPS

PLAN DE ESTUDIOS: INGENIERIA CIVIL

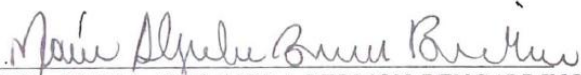
TITULO DE LA TESIS: " CONCEPTOS BASICOS Y FUNDAMENTOS DE LA GERENCIA DE PROYECTOS DE CONSTRUCCION LA REGION DE NORTE DE SANTANDER".

JURADOS: ING. FRANCISCO JAVIER SUAREZ URBINA
ING. MARIA ALEJANDRA BERMON BENCARDINO

DIRECTOR: INGENIERO RAUL ERNESTO GONZALEZ GOMEZ

NOMBRE DE LOS ESTUDIANTES:	CODIGO	CALIFICACION	
		NUMERO	LETRA
ARLEX JANNIR RIVERA RIOS	2110069	4,2	CUATRO, DOS
DIEGO GERMAN LOPEZ GARZON	2110096	4,2	CUATRO, DOS

APROBADA


ING. MARIA ALEJANDRA BERMON BENCARDINO


ING. FRANCISCO JAVIER SUAREZ URBINA

Vo. Bo.


JAVIER ALFONSO CARDENAS GUTIERREZ
Coordinador Comité Curricular

Betty M.

Dedicatoria

A Dios quien es la luz de mi vida, por guiarme y apoyarme en los caminos de mi vida.

A mi madre y a mi padre, María Ríos y Luis Rivera, quienes me han formado íntegramente, a quienes con su amor y dedicación debo este triunfo.

A mis hermanos y toda mi familia, quienes estuvieron siempre allí para recordarme lo grande que soy y dándome siempre la fortaleza y ayuda espiritual en cada uno de mis pasos, este logro es para ustedes a quienes amo con toda mi alma.

Arlex Jannir Rivera Ríos

A la memoria de mi padre José German quien en vida siempre soñó y lucho por verme realizar este sueño.

A mi esposa Luz Karime quien con su apoyo incondicional, su comprensión, y su amor, ha sido el motor que me impulsa a ser siempre cada vez mejor.

A mi madre Doris Virginia porque con su amor incondicional siempre ha estado ahí presente en las alegrías y tristezas siendo ese consejo alentador y cálido que reconforta y fortalece en las pruebas que nos coloca la vida.

A mis hijos Juan Diego y Juan José que son día a día la motivación para no desfallecer en la lucha constante por alcanzar el éxito.

Diego German López Garzón

Agradecimientos

Primordialmente a la Universidad Francisco de Paula Santander que me brindo conocimiento a lo largo de mi carrera, que me formo no solo como estudiante sino como persona íntegra.

También doy gracias a todos mis compañeros de clase y mis amigos quienes estuvieron a lo largo de este camino y me brindaron el apoyo necesario para cumplir este gran logro en mi vida.

Le doy gracias a la Señorita Angélica María Salas Quintero que siempre ha estado apoyándome en todas las cosas que se me han presentado y ha estado en mis buenos y malos momentos.

Arlex Jannir Rivera Ríos

A la universidad Francisco de Paula Santander por darnos la oportunidad de alcanzar el titulo como ingenieros civiles.

A los profesores que aportaron su grano de arena durante este proceso de profesionalización.

Diego German López Garzón

Resumen

En las empresas dedicadas a los proyectos de construcción en Colombia, se hace necesario aplicar conceptos de gerencia para el desarrollo del proyecto. Siendo así, la gerencia de proyectos debe estar de la mano también a la aplicación del llamado de la admiración de proyectos, en ambas el gerente juega un papel de alto impacto. En este documento se reúne una serie de conceptos e investigaciones sobre el papel general que desempeña o debe asumir el gerente o el área de gerencia en las empresas constructoras. No hace parte del presente proyecto crear nuevas técnicas o conocimiento sobre el tema, sino, aplicar los ya existentes. Se presenta un diagrama de funciones gerenciales para la administración de proyectos de soluciones de vivienda de interés social.

Palabras Clave: Gerencia de proyecto, administración, ingeniería.

Abstract

In the companies dedicated to construction projects in Colombia, it is necessary to apply management concepts for the development of the project. Thus, project management must also go hand in hand with the application of the project admiration call, in both the manager plays a high impact role. This document gathers a series of concepts and research on the general role that the manager or the management area plays in the construction companies. It is not part of this project to create new techniques or knowledge on the subject, but to apply existing ones. A diagram of managerial functions for the administration of housing solutions projects of social interest is presented.

Keywords: Project management, administration, engineering.

Tabla de Contenido

	Pág.
Introducción	12
1. El Problema	17
1.1 Título	15
1.2 Planteamiento del Problema	15
1.3 Pregunta de Investigación	18
1.4 Objetivos	18
1.4.1 Objetivo General.	18
1.4.2 Objetivos Específicos.	19
1.5 Justificación	19
2. Marco Referencial	21
2.1 Esquemas de Contratación	21
2.2 Marco Conceptual	32
2.3 Marco Contextual	37
3. Metodología	40
3.1 Tipo de Estudio	40
3.2 Método	40
4. Resultados	44
4.1 El Proyecto Constructivo y su Relación con la Gerencia	44
4.2 Tipo de Estructura de la Empresa	46
4.3 Procesos dentro del Proyecto	48
5. Gerencia de Proyectos en Colombia	51

5.1 Principios Gerencia de Proyectos	51
5.2 Funciones	52
5.3 Áreas de conocimiento y procesos del proyecto	54
5.4 La Gerencia de Proyectos como empresa	56
5.5 La Empresa de Gerencia de Proyectos en el mercado	62
6. Elementos de Control de Proyecto en Colombia	64
6.1 Control del Programa	64
6.2 Control del Flujo de Efectivo	65
6.3 Control Presupuestal	66
6.4 Valor Ganado (Earned Value)	66
6.5 Control de Cambios	68
6.6 Lecciones Aprendidas	68
6.7 Reportes Semanales	69
6.8 Reportes Mensuales	71
Conclusiones	73
Recomendaciones	79
Referencias Bibliográficas	80