



RESUMEN – TESIS DE GRADO

Autores: BENJAMÍN VERA VELANDIA
KATHERINE APONTE RINCÓN

Facultad: INGENIERÍAS

Pan de Estudios: INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

Director: ING. OSWALDO BARRETO ORTEGA

Título de la tesis: OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO PARA EL MEJORAMIENTO DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN LA EMPRESA INDUSTRIAS FERJEANS EN EL MUNICIPIO PEDRO MARÍA UREÑA, ESTADO TÁCHIRA, VENEZUELA

RESUMEN

En este proyecto se presenta la optimización del sistema productivo para el mejoramiento de la administración de la producción en la empresa industrias FerJeans, en cargada de fabricar, exportar y comercializar jeans para dama, caballeros y niños.

El proyecto se enmarca en tres aspectos: el diagnostico de la situación actual de la empresa, la ingeniería de métodos y la propuesta de mejora, la cual consta de la adopción de un nuevo sistema de productivo llamado Kanban, metodologías de inventario y el sistema de medición productiva.

CARACTERÍSTICAS

PAGINAS 113 PLANOS 3 ILUSTRACIONES CD-ROM 1

**OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO PARA EL MEJORAMIENTO
DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN LA EMPRESA
INDUSTRIAS FERJEANS EN EL MUNICIPIO PEDRO MARÍA UREÑA, ESTADO
TÁCHIRA, VENEZUELA**

**BENJAMÍN VERA VELANDIA
KATHERINE APONTE RINCÓN**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
FACULTAD DE INGENIERÍA
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL
SAN JOSÉ DE CÚCUTA
2006**

**OPTIMIZACIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO PARA EL MEJORAMIENTO
DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN LA EMPRESA
INDUSTRIAS FERJEANS EN EL MUNICIPIO PEDRO MARÍA UREÑA, ESTADO
TÁCHIRA, VENEZUELA**

**BENJAMÍN VERA VELANDIA
KATHERINE APONTE RINCÓN**

**Trabajo de grado presentado como requisito para optar el título de
Ingeniero de Producción Industrial**

**Director
OSWALDO BARRETO ORTEGA
Ingeniero Industrial**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
FACULTAD DE INGENIERÍA
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL
SAN JOSÉ DE CÚCUTA
2006**



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

FACULTAD DE INGENIERÍA



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE UN TRABAJO DE GRADO

FECHA: Cúcuta, 3 de octubre de 2006

HORA: 16:00

LUGAR: SALA 3 EDIFICIO CREAD

Plan de Estudios: INGENIERIA DE PRODUCCION INDUSTRIAL

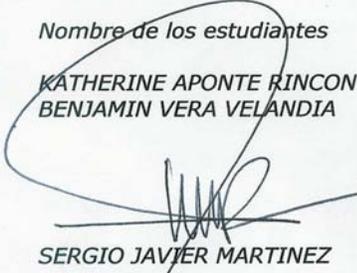
Título de la tesis: "OPTIMIZACION DEL PROCESO PRODUCTIVO PARA EL MEJORAMIENTO DE LA ADMINISTRACION DE LA PRODUCCION EN LA EMPRESA INDUSTRIAS FER JEANS EN EL MUNICIPIO PEDRO MARIA UREÑA, ESTADO TACHIRA, VENEZUELA"

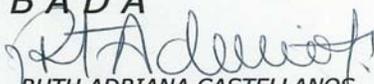
Jurados: SERGIO JAVIER MARTINEZ
RUTH ADRIANA CASTELLANOS
ALVARO CAICEDO ROLON

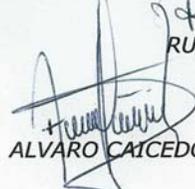
Director: OSWALDO BARRETO ORTEGA

Nombre de los estudiantes	Código	Calificación	
		Letra	Número
KATHERINE APONTE RINCON	190504	Cuatro, Cero	4,0
BENJAMIN VERA VELANDIA	190377	Cuatro, Cero	4,0

APROBADA


SERGIO JAVIER MARTINEZ


RUTH ADRIANA CASTELLANOS


ALVARO CAICEDO ROLON


Vo.Bo. FABIO ORLANDO SEGURA ESCOBAR
Coordinador Comité Curricular
Ingeniería Producción Industrial

Martha A

Av.Gran Colombia No. 12E-96 Barrio Colsag- Teléfonos:5776655 ext: 115-116 Fax: 5771988

A Dios por brindarme la posibilidad de vivir y seguir en este mundo.

A papá y mamá, quienes son los estandartes de mi vida.

A Hugo, mi gran apoyo.

A Sandra, su amor me hace ser mejor persona.

A Kathe, por ser mi compañera incondicional, y por la nueva vida que está dentro de ella

Ben

A Dios, por protegerme y bendecirme y por darme la oportunidad de obtener este gran logro.

A mi madre, Lucenith Rincón González, por su apoyo incondicional, por su dedicación y sobre todo por su ejemplo de perseverancia, sin ella esto no sería posible.

A mis hermanos, Jhann Carlos y Lucy Tatiana aponte rincón por estar conmigo en los buenos y malos momentos.

A mi esposo, Yamil Rincón Álvarez, por el tiempo compartido, por su apoyo incondicional y sobre todo por su gran amor.

A mi abuelita, Teresa González De Rincón, por ser tan especial y por enseñarme a ser cada día mejor.

A todos mis familiares que de una u otra forma me ayudaron a alcanzar esta meta.

A mi compañero de tesis, por su paciencia y su comprensión en el desarrollo de este proyecto.

Katherine

AGRADECIMIENTOS

Al ingeniero Oswaldo Barreto Ortega, por compartir sus conocimientos, por su apoyo y dedicación.

Al gerente de industrias Ferjeans, Fernel Rincón, por el tiempo dedicado y por creer en nosotros, al igual que a sus empleados.

A nuestros amigos y compañeros, por estar en los buenos y malos momentos.

A todos los profesores, que compartieron sus conocimientos e hicieron posible este logro.

CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCIÓN	16
1. DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA EMPRESA	18
1.1 TIPO DE EMPRESA	18
1.2 UBICACIÓN DE LA EMPRESA	19
1.3 FACTORES DE PRODUCCIÓN Y RECURSOS EMPRESARIALES	20
1.3.1 Recursos materiales o físicos	20
1.3.2 Recursos humanos	25
1.4 ORGANIGRAMA	25
2. SISTEMA DE PRODUCCIÓN	30
2.1 SISTEMA DE PRODUCCIÓN POR LOTES	32
2.2 DISTRIBUCIÓN DE LAS INSTALACIONES FÍSICAS	32
2.3.1 Distribución con base en el proceso	33
2.3.2 Descripción de los procesos para la elaboración de jeans	33

3. INGENIERÍA DE MÉTODOS	36
3.1 ESTUDIO DE MÉTODOS	36
3.1.1 Diagrama de operaciones de proceso	37
3.1.2 Diagrama de flujo de proceso	41
3.1.3 Diagrama de recorrido	43
3.2 ANÁLISIS Y DESCRIPCIÓN DE PUESTOS DE TRABAJO	44
3.3 TOMA DE TIEMPOS	54
4. PROPUESTA DE MEJORA DEL SISTEMA PRODUCTIVO	64
4.1 MÉTODOS DE TRABAJO	64
4.1.1 Codificación	64
4.1.2 Distribución de Planta	72
5. SISTEMA PRODUCTIVO KANBAN	76
5.1 FUNCIONES DE KANBAN	76
5.2 REGLAS DE KANBAN	78
5.3 INFORMACIÓN NECESARIA EN UNA ETIQUETA KANBAN	80

5.4 IMPLEMENTACIÓN DE KANBAN	82
6. METODOLOGÍAS DE PLANEACIÓN EN EL MANEJO DE COMPRAS Y ADMINISTRACIÓN DE INVENTARIOS	84
6.1 ADMINISTRACIÓN DE INVENTARIOS	84
6.2 SISTEMA ABC COMO TÉCNICA DE GESTIÓN DE INVENTARIOS	85
6.3 CÁLCULO DEL LOTE ECONÓMICO	90
7. SISTEMA DE MEDICIÓN PRODUCTIVA	96
8. CONCLUSIONES	103
9. RECOMENDACIONES	105
BIBLIOGRAFÍA	107
ANEXOS	109