



**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
BIBLIOTECA EDUARDO COTE LAMUS**



**RESUMEN – TESIS DE GRADO**

Autor: CARLOS OMAR MOJICA HERRERA

Facultad: INGENIERÍA

Plan de Estudios: INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

Director: LUIS ALEXANDER HERNÁNDEZ M.

Título de la Tesis: ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE  
EMBUTIDOS DE CARNE DE PESCADO EN LA CIUDAD DE ARAUCA, DEPARTAMENTO DE  
ARAUCA

RESUMEN

Realizar un estudio de factibilidad, requiere tener en cuenta aspectos productivos, administrativos y sociales, con este fin se pretende desarrollar un proyecto que conlleve al desarrollo de la región, a la generación de empleo, explotación de una materia prima existente y la creación de una organización que contribuya a la activación de la industria en la región.

El estudio se desarrollará en la ciudad de Arauca, realizando un análisis a la población que comprende los establecimientos, como tiendas, minimercados y supermercados y se tendrán en cuenta los aspectos económicos y sociales por los que atraviesan la región.

CARACTERÍSTICAS

PÁGINAS 202 PLANOS 0 ILUSTRACIONES 13 CD-ROM 1

**ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE  
EMBUTIDOS DE CARNE DE PESCADO EN LA CIUDAD DE ARAUCA,  
DEPARTAMENTO DE ARAUCA**

**CARLOS OMAR MOJICA HERRERA**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA DE SANTANDER  
FACULTAD DE INGENIERÍA  
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL  
SAN JOSÉ DE CÚCUTA  
2007**

**ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA EMPRESA DE  
EMBUTIDOS DE CARNE DE PESCADO EN LA CIUDAD DE ARAUCA,  
DEPARTAMENTO DE ARAUCA.**

**CARLOS OMAR MOJICA HERRERA**

**Trabajo de grado presentado como requisito para optar por el título de  
Ingeniero de Producción Industrial**

**Director  
LUIS ALEXANDER HERNÁNDEZ MOJICA.  
Ingeniero Industrial**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA DE SANTANDER  
FACULTAD DE INGENIERÍA  
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL  
SAN JOSÉ DE CÚCUTA  
2007**



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE INGENIERIA

ACTA DE SUSTENTACION DE UN TRABAJO DE GRADO

FECHA : 5 DE FEBRERO DE 2007 HORA : 4:00 p. m.  
LUGAR : SALA VIRTUAL 1 - EDIFICIO CREAD - UFPS  
PLAN DE ESTUDIOS: INGENIERIA DE PRODUCCION INDUSTRIAL.

TITULO DE LA TESIS: "ESTUDIO DE FACTIBILIDAD PARA EL MONTAJE DE UNA  
EMPRESA DE EMBUTIDOS DE CARNE DE PESCADO EN LA  
CIUDAD DE ARAUCA".

JURADOS : ANTONIO VICENTE GRANADOS GUERRERO  
GLORIA DUARTE DELGADO  
ISABEL CRISTINA LLAIN AREVALO

DIRECTOR : LUIS ALEXANDER HERNANDEZ

NOMBRE DE LOS ESTUDIANTES:	CODIGO	CALIFICACION
		NUMERO LETRA
CARLOS OMAR MOJICA HERRERA	190243	3,9 TRES, NUEVE

**A P R O B A D A**

FIRMA DE LOS JURADOS  
  
ANTONIO VICENTE GRANADOS G.

  
GLORIA ISABEL DUARTE DELGADO

  
ISABEL CRISTINA LLAIN AREVALO

Vo.Bo.   
FABIO ORLANDO SEGURA ESCOBAR  
Coordinador Comité Curricular

Betty M.

A Dios por ser el creador de todas las cosas y entre esas darme la posibilidad de ser un profesional bajo la orientación de sus preceptos y leyes.

A mi madre, por ser una de las personas que estuvo siempre a mi lado aconsejando y luchando en todos los aspectos para que este momento llegara, momento que sin la ayuda de ella no se hubiese dado.

A mi abuela y tías, mujeres emprendedoras que brindaron en su momento su granito de arena para la obtención de este título.

A mi esposa e hija, que llegaron a fortalecerme, dándome la posibilidad de formar un hogar y que desde el primer momento que entraron en mi vida estuvieron ahí colaborándome y apoyándome en esos momentos difíciles, ofreciendo ese último impulso al cumplimiento de esa meta.

A mi esfuerzo, que a pesar de los miles de tropiezos, malas decisiones e inconvenientes que se presentaron en mi vida como estudiante universitario, nunca pensé en la posibilidad de abandonar mis estudios y que sumado al apoyo de las personas mencionadas anteriormente pude haber cumplido este sueño que hoy llega a su fin para comenzar una nueva era ya como profesional decidido a luchar para ser el mejor en el campo que me desempeñe.

## **AGRADECIMIENTOS**

Agradezco a la Universidad Francisco de Paula Santander por brindarme la posibilidad de estudiar y graduarme en tan importante institución.

Agradezco la dedicación y paciencia de los docentes de este centro educativo que brindaron los conocimientos necesarios en el transcurso de mi carrera y de esta manera tener la posibilidad de desempeñarme como un profesional en la región, nacional e internacionalmente.

Agradezco al Instituto Colombiano de Desarrollo Rural (INCODER), por brindarme su constante colaboración en cuanto a información requerida para el presente proyecto y a su vez la aceptación y reconocimiento del mismo como un estudio novedoso y creativo.

Agradezco a las comercializadoras de pescado de Arauca por su orientación en el sector pesquero.

Agradezco a los pescadores y población de Arauca que vieron en mi proyecto una idea que podría contribuir al crecimiento de la economía e industrialización de la región.

## CONTENIDO

	<b>Pág.</b>
INTRODUCCIÓN	20
1. EJECUCIÓN Y DESARROLLO DE LA INVESTIGACION DE MERCADOS	25
1.1 APLICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN DE MERCADOS A TRAVÉS DEL MODELO EVALUATIVO	25
1.2 CONTEO Y TABULACION DE DATOS ARROJADOS POR LAS ENCUESTAS	25
1.3 SEGMENTACION DEL MERCADO AL CUAL SE VA A DIRIGIR LA OFERTA	36
1.3.1 Mercado	36
1.3.2 Segmento del mercado	36
1.4 DETERMINACION DE LA OFERTA DE EMBUTIDOS DE PESCADO EN REGION DE ARAUCA	38
1.4.1 Oferta	38
1.5 ESTIMACION DE LA DEMANDA	39
1.6 ANALISIS DEL PRODUCTO	41

1.7 PRECIO	42
1.7.1 Fijación de precio	43
1.8 ANALISIS DE LA COMERCIALIZACIÓN	43
2. ESTUDIO TECNICO	47
2.1 DESCRIPCION DEL PROCESO PRODUCTIVO PARA LA ELABORACION DE JAMON DE PESCADO CUTTEADO Y ESCALDADO	47
2.1.1 Diagrama de operaciones para la elaboración de jamón de pescado cutteado y escaldado	52
2.2 PLANO DE CONJUNTO	61
2.3 PLANO DE DESPIEZE	61
2.4 ASPECTOS TÉCNICOS	62
2.4.1 Materias primas e insumos	62
2.4.2 Maquinaria y equipos	62
2.5 LOCALIZACIÓN DE PLANTA	62
2.6 DISTRIBUCIÓN DE PLANTA	63
2.6.1 Descripción de la distribución de planta	64
2.7 DIAGRAMA DE RECORRIDO	65



3. DESARROLLO ORGANIZACIONAL	66
3.1 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL	66
3.1.1 Manual de funciones	67
3.2 FILOSOFIA INSTITUCIONAL	74
3.2.1 Propuesta de misión y visión y objetivos institucionales para la fábrica de embutidos de carne de pescado	74
3.3 MISION	74
3.3.1 Definición	74
3.3.2 Pautas para la formulación de la misión	74
3.3.3 Misión para la fábrica de embutidos de carne de pescado	75
3.4 VISION	75
3.4.1 Definición	75
3.4.2 Elementos de la visión	75
3.4.3 Visión para la fábrica de embutidos de carne de pescado	76
3.5 OBJETIVOS INSTITUCIONALES	76

3.6 OBJETIVOS DE SUPERVIVENCIA	77
3.7 METAS	77
3.8 CONSTITUCION LEGAL DE LA EMPRESA	77
4. ESTUDIO FINANCIERO	80
4.1 ANÁLISIS FINANCIERO	81
5. ESTUDIO AMBIENTAL	113
6. FORMULACIÓN DEL PROGRAMA DE SALUD OCUPACIONAL	115
6.1 POLÍTICA DE SALUD OCUPACIONAL	115
6.2 OBJETIVOS DEL PROGRAMA DE SALUD OCUPACIONAL	115
6.2.1 Objetivo general	115
6.2.2 Objetivos específicos	115
6.3 RECURSOS	116
6.4 FASES PARA EL DESARROLLO DEL PROGRAMA DE SALUD OCUPACIONAL	116
6.5 DESARROLLO DEL PROGRAMA DE SALUD OCUPACIONAL	116
6.5.1 Contenido del programa de salud ocupacional	118

6.6 MEDIDAS DE SEGURIDAD E HIGIENE	121
7. CONCLUSIONES	125
8. RECOMENDACIONES	126
BIBLIOGRAFÍA	127
ANEXOS	128