



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
BIBLIOTECA EDUARDO COTE LAMUS



RESUMEN TESIS DE GRADO

**AUTOR (ES):**

**NOMBRE (S):** JORGE ENRIQUE

**APELLIDOS:** PULIDO

**NOMBRE (S):** \_\_\_\_\_

**APELLIDOS:** \_\_\_\_\_

**FACULTAD:** \_\_\_\_\_

CIENCIAS EMPRESARIALES

**PLAN DE ESTUDIOS:** \_\_\_\_\_

TECNOLOGÍA EN ADMINISTRACIÓN COMERCIAL Y  
FINANCIERA

**DIRECTOR:**

**NOMBRE (S):** ANTONIO

**APELLIDOS:** ANAYA ATTALLA

**TITULO DE LA TESIS:** ANÁLISIS A LA INVERSIÓN EN EMPRESAS DE ECONOMÍA MIXTA, REALIZADAS POR LA GOBERNACIÓN DEL DEPARTAMENTO N.D.S. A 31 DE DICIEMBRE DE 2010

**RESUMEN:**

Se analizaron y evaluaron los informes presentados por los entes territoriales: ejecución presupuestal activa – ingresos; ejecución presupuestal pasiva – egresos; presentados por cada uno de los entes territoriales sujetos a control fiscal, durante la vigencia fiscal 2010. Igualmente, se aplicó la técnica de la observación directa y los indicadores de gestión observando el grado de eficacia que los alcaldes de los entes territoriales durante la vigencia fiscal 2008 hayan logrado alcanzar en el cumplimiento de las metas propuestas en el año 2010. Por ultimo, se estableció lo proyectado para cada uno de los sectores de inversión equipando lo ejecutado y a la vez los programas líderes de inversión a los cuales se les dio prioridad en cada uno de estos sectores de inversión, dependiendo de la satisfacción social.

Palabras clave: análisis, inversión, economía, mixta, Gobernación.

**CARACTERÍSTICAS:**

**PAGINAS:** 122

**PLANOS:**

**ILUSTRACIONES:**

**CD-ROM:** 1

ANÁLISIS A LA INVERSIÓN EN EMPRESAS DE ECONOMÍA MIXTA,  
REALIZADAS POR LA GOBERNACIÓN DEL DEPARTAMENTO N.D.S. A 31 DE  
DICIEMBRE DE 2010

JORGE ENRIQUE PULIDO

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
PLAN DE ESTUDIOS DE TECNOLOGÍA EN ADMINISTRACIÓN COMERCIAL Y  
FINANCIERA  
SAN JOSÉ DE CÚCUTA  
2012

ANÁLISIS A LA INVERSIÓN EN EMPRESAS DE ECONOMÍA MIXTA,  
REALIZADAS POR LA GOBERNACIÓN DEL DEPARTAMENTO N.D.S. A 31 DE  
DICIEMBRE DE 2010

JORGE ENRIQUE PULIDO

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de  
Tecnólogo en Administración Comercial y Financiera

Director  
ANTONIO ANAYA ATTALLA  
Administrador de Empresas

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
PLAN DE ESTUDIOS DE TECNOLOGÍA EN ADMINISTRACIÓN COMERCIAL Y  
FINANCIERA  
SAN JOSÉ DE CÚCUTA  
2012



**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**  
ACTA DE SUSTENTACIÓN DE UN TRABAJO DE GRADO  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

**HORA:** 3:00 P.M.  
**FECHA:** 20 DE MARZO DEL 2012  
**LUGAR:** CONTRALORIA GENERAL DEPARTAMENTO N. D. S  
**JURADOS:** JUAN CARLOS ARENAS LIZARAZO  
MIREYA NAVARRO GUERRERO  
STELLA ACEVEDO SALCEDO

**TITULO DE LA TESIS:** ANALISIS A LA INVERSION EN EMPRESAS DE ECONOMIA MIXTA , REALIZADAS POR LA GOBERNACION DEL DEPARTAMENTO DE N.D.S A 31 DE DICIEMBRE DE 2010.

**DIRECTOR:** ANTONIO ANAYA ATTALLA

<b>NOMBRES DE LOS ESTUDIANTES</b>	<b>CODIGO</b>	<b>NOTA</b>	<b>CALIFICACION</b>
<u>JORGE ENRIQUE PULIDO</u>	<u>1460039</u>	<u>4.1</u>	<u>CUATRO, UNO</u>

**PLAN DE ESTUDIO:** TECNOLOGIA COMERCIAL Y FINANCIERA

**FIRMAS DE LOS JURADOS:**

Juan Carlos Arenas Lizarazo

Mireya Navarro Guerrero

Stella Acevedo Salcedo

VoBo.

Juan Carlos Arenas Lizarazo  
COORDINADOR COMITÉ CURRICULAR

## CONTENIDO

	<b>pág.</b>
INTRODUCCIÓN	14
1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	15
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	15
1.2 JUSTIFICACIÓN	15
1.3 OBJETIVOS	16
1.4 ALCANCES Y LIMITACIONES	17
2. REFERENTES TEÓRICO	18
2.1 ANTECEDENTES	18
2.2 MARCO TEÓRICO	19
2.3 MARCO LEGAL	29
3. METODOLOGÍA	33
3.1 NIVEL DE INVESTIGACIÓN	33
3.2 POBLACIÓN	33
3.3 MUESTRA	33
3.4 INSTRUMENTOS	33
3.5 TÉCNICAS DE RECOLECCION DE DATOS	33
3.6 TÉCNICAS DE ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN	34
3.7 PLAN DE TRABAJO	34

4. DIAGNÓSTICO DE LA CONTRALORÍA GENERAL DEL DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER Y DE LA OFICINA DE CONTROL FISCAL	36
4.1 RESEÑA HISTÓRICA DE LA CONTRALORÍA GENERAL DEL DEPARTAMENTO	36
4.2 MISIÓN DE LA CONTRALORÍA GENERAL DEL DEPARTAMENTO	36
4.3 VISIÓN DE LA CONTRALORÍA GENERAL DEL DEPARTAMENTO	37
4.4 OBJETIVOS DE LA CONTRALORÍA GENERAL DEL DEPARTAMENTO	37
4.5 FUNCIONES LEGALES Y CONSTITUCIONALES	38
4.6 ESTRUCTURA ORGÁNICA DE LA ENTIDAD	42
5. DEFINICIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS EMPRESAS DE ECONOMIA MIXTA	50
5.1 INFORMACIÓN CONTABLE Y FINANCIERA	50
5.2 BALANCE GENERAL	50
6. ANÁLISIS DE LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS EMPRESAS DE ECONOMIA MIXTA, PERIODO FISCAL 2009	53
6.1 ANÁLISIS VERTICAL Y HORIZONTAL DEL BALANCE GENERAL DE LAS EMPRESAS DE ECONOMIA MIXTA PERIODO FISCAL 2006	53
6.1.1 Análisis vertical y horizontal del balance general de Centrales Eléctricas de Norte de Santander	54
6.1.2 Análisis vertical y horizontal del balance general de Nortesantandereana de Lácteos S.A. Norlácteos S.A.	63
6.1.3 Análisis vertical y horizontal del balance general de empresa de Obras Sanitarias De Pamplona S.A. E.S.P.	72
6.1.4 Análisis vertical y horizontal del balance general de Televisora Regional del Oriente TRO Ltda.	78
6.1.5 Análisis vertical y horizontal del balance general de Hotel de Turismo DE Pamplona S.A.	85

7. INDICADORES DE GESTIÓN EMPRESAS DE ECONOMÍA MIXTA VIGENCIA FISCAL 2009	92
7.1 INDICADORES DE GESTIÓN DE CENTRALES ELÉCTRICAS DE NORTE DE SANTANDER, PERIODO 2009	92
7.2 INDICADORES DE GESTIÓN DE NORTESANTANDEREANA DE LÁCTEOS	94
7.3 INDICADORES DE GESTIÓN DE EMPRESA DE OBRAS SANITARIAS DE PAMPLONA S.A. E.S.P., PERIODO 2009	96
7.4 INDICADORES DE GESTIÓN DE TELEVISORA REGIONAL DEL ORIENTE TRO S.A., PERIODO 2006	98
7.5 INDICADORES DE GESTIÓN DE HOTEL TURÍSTICO DE PAMPLONA S.A. HOTEL CARIONGO, PERIODO 2009	101
8. EVALUACIÓN DE LA INVERSIÓN DE LAS EMPRESAS DE ECONOMÍA MIXTA VIGENCIA FISCAL 2009	104
8.1 EVALUACIÓN DE LA INVERSIÓN DE CENTRALES ELÉCTRICAS DE NORTE DE SANTANDER C.E.N.S. S.A. E.S.P.	104
8.2 EVALUACIÓN DE LA INVERSIÓN DE EMPRESA DE OBRAS SANITARIAS DE PAMPLONA EMPOPAMPLONA S.A. E.S.P.	105
8.3 EVALUACIÓN DE LA INVERSIÓN DE TELEVISORA REGIONAL DEL ORIENTE T.R.O S.A.	106
8.4 EVALUACIÓN DE LA INVERSIÓN DEL HOTEL DE TURISMO DE PAMPLONA HOTEL CARIONGO S.A.	106
9. EVALUACIÓN DE LOS INGRESOS DE LAS EMPRESAS DE ECONOMÍA MIXTA DURANTE LA VIGENCIA FISCAL 2009	108
9.1 EVALUACIÓN DE LOS INGRESOS DE CENTRALES ELÉCTRICAS DE NORTE DE SANTANDER	108
9.2 EVALUACIÓN DE LOS INGRESOS DE EMPRESA DE OBRAS SANITARIAS DE PAMPLONA	109
9.3 EVALUACIÓN DE LOS INGRESOS DE TELEVISORA REGIONAL DEL ORIENTE	109

9.4 EVALUACIÓN DE LOS INGRESOS DE HOTEL DE TURISMO DE PAMPLONA	110
10. CONCLUSIONES	112
10.1 CENTRALES ELÉCTRICAS DE NORTE DE SANTANDER	112
10.2 NORTESANTANDEREANA DE LÁCTEOS S.A.	113
10.3 EMPRESA DE OBRAS SANITARIAS DE PAMPLONA	113
10.4 TELEVISORA REGIONAL DEL ORIENTE	114
10.5 HOTEL DE TURISMO DE PAMPLONA	115
11. RECOMENDACIONES	117
BIBLIOGRAFÍA	119