

	GESTIÓN DE RECURSOS Y SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	Código	FO-SB-12/v0
	ESQUEMA HOJA DE RESUMEN	Página	1/180

## RESUMEN DE TESIS DE GRADO

### AUTOR (ES): NOMBRES Y APELLIDOS COMPLETOS:

NOMBRE(S): ALEXANDRA MARÍA APELLIDOS: MONTOYA GONZÁLEZ

NOMBRE(S): SERAFÍN ANTONIO APELLIDOS: MONTOYA OSORIO

NOMBRE(S): ALBEIRO ELEAZAR APELLIDOS: VÁSQUEZ PULGARIN

FACULTAD: CIENCIAS BASICAS

PLAN DE ESTUDIO: MAESTRIA EN DIRECCION DEL DESARROLLO LOCAL

### DIRECTOR: NOMBRE Y APELLIDOS COMPLETOS

NOMBRES: LUZ MARINA APELLIDOS: BAUTISTA RODRIGUEZ

**TITULO DE LA TESIS:** IMPLEMENTACION DEL SISTEMA CUADRAL COMO RED DE APOYO VECINAL EN LA COMUNA 6 DOCE DE OCTUBRE DEL MUNICIPIO DE MEDELLIN PARA EL MEJORAMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DIRECCIONAMIENTO DEL DESARROLLO LOCAL

### RESUMEN

Se valoran las orientaciones dadas en la Maestría en Direccionamiento del Desarrollo Local para la formulación de proyectos con enfoque de marco lógico dirigidas a desarrollar conocimientos y competencias en los estudiantes para que le hagan frente a los retos complejos y cambiantes del desarrollo sostenible y solidario, potenciando en ellos las iniciativas emprendedoras viables en territorios menores favorecidos, aplicando la gestión al servicio de la generación de oportunidades sociales, económicas, políticas en pro del bienestar de los mismos. El proyecto Implementación del Sistema Cuadril como Red de Apoyo Vecinal en la Comuna 6 Doce de Octubre del municipio de Medellín” para el mejoramiento de la participación ciudadana en el direccionamiento del desarrollo local, se enmarca en esta acción pedagógica, el cual está dirigido a contribuir con la re-significación del modelo pedagógico político que en materia de participación ciudadana y de acceso a las oportunidades del desarrollo se han venido dando sin que surjan el impacto esperado. Los bajos niveles de participación ciudadana y los altos recursos invertidos para dicho fin que se presentan en la comuna 6 así lo evidencian.

Se pretende con este proyecto construir un perfil del ciudadano con capacidad de incidir, concertar, gestionar, negociar, interactuar colectivamente en pro de la transformación de su propia realidad y en beneficio del bien común, enfatizando en las dimensiones de participación, organización, información, resolución de conflictos, relaciones vecinales, familiares, incidencia, toma de decisiones, gestión, autogestión.

### CARACTERISTICAS

PÁGINAS: \_\_\_\_\_ PLANOS: \_\_\_\_\_ ILUSTRACIONES: \_\_\_\_\_ CD ROOM: \_\_\_\_\_

Elaboró		Revisó		Aprobó	
Equipo Operativo del Proceso		Comité de Calidad		Comité de Calidad	
Fecha		Fecha		Fecha	

**IMPLEMENTACION DEL SISTEMA CUADRAL COMO RED DE APOYO VECINAL  
EN LA COMUNA 6 DOCE DE OCTUBRE DEL MUNICIPIO DE MEDELLIN PARA EL  
MEJORAMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL  
DIRECCIONAMIENTO DEL DESARROLLO LOCAL**

**ALEXANDRA MARÍA MONTOYA GONZÁLEZ  
SERAFÍN ANTONIO MONTOYA OSORIO  
ALBEIRO ELEAZAR VÁSQUEZ PULGARIN**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
DIVISION DE POSTGRADOS  
MAESTRÍA EN DIRECCIÓN DEL DESARROLLO LOCAL  
CÚCUTA – COLOMBIA**

**2016**

**IMPLEMENTACION DEL SISTEMA CUADRAL COMO RED DE APOYO VECINAL  
EN LA COMUNA 6 DOCE DE OCTUBRE DEL MUNICIPIO DE MEDELLIN PARA EL  
MEJORAMIENTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL  
DIRECCIONAMIENTO DEL DESARROLLO LOCAL**

**ALEXANDRA MARÍA MONTOYA GONZÁLEZ  
SERAFÍN ANTONIO MONTOYA OSORIO  
ALBEIRO ELEAZAR VÁSQUEZ PULGARIN**

**Proyecto para otorgar el Título de Magister en Dirección del Desarrollo Local  
Convenio ISEAD- UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE CIENCIAS BÁSICAS**

**ASESORA  
LUZ MARINA BAUTISTA RODRIGUEZ**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
DIVISION DE POSTGRADOS  
MAESTRÍA EN DIRECCIÓN DEL DESARROLLO LOCAL  
CÚCUTA – COLOMBIA  
2016**

**ISEAD**

Asociada  
**VILLANUEVA**  
CENTRO UNIVERSITARIO  
NACIONAL DE INVESTIGACION SOCIAL



**ACTA DE SUSTENTACION DE TRABAJO DE GRADO  
MAESTRIA EN DIRECCION DEL DESARROLLO LOCAL  
CONVENIO ISEAD - UFPS**

Fecha: 07 de marzo de 2016

Hora: de 09:00-09:40 a. m. hora Colombia  
(15:00-15:40 hora Española)

Lugar: Virtual /Semana presencial Madrid

**Grupo 1**

Título: IMPLEMENTACION DEL SISTEMA CUADRAL COMO RED DE APOYO VECINAL EN LA COMUNA 6 DOCE DE OCTUBRE DEL MUNICIPIO DE MEDELLIN PARA EL AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DIRECCIONAMIENTO DEL DESARROLLO

JURADO: UFPS: Dra. Sandra Ortega Sierra  
ISEAD: Dr. Mario Salazar Salazar

DIRECTOR DEL PROYECTO: Dra. LUZ MARINA BAUSTISTA RODRIGUEZ

NOMBRE DE LOS ESTUDIANTES	CODIGO	CALIFICACION	A.M.L
Alexandra Maria Montoya González	1400072	4.0	Cuatro cero
Albeiro Eleazar Vásquez Pulgarín	1400071	4.0	Cuatro cero
Serafin Antonio Montoya Osorio	1400065	4.0	Cuatro cero

PLAN DE ESTUDIOS:  
Convocatoria enero 2015

FIRMA DE LOS JURADOS:

DRA. SANDRA ORTEGA SIERRA

VoBo:

DRA. ADRIANA RODRIGUEZ LEZCANO  
Directora de la Maestría en Dirección del  
Desarrollo Local UFPS

DR. MARIO SALAZAR SALAZAR

DRA. MARISOL CARVAJAL CAMPEROS  
Directora de Programas  
Escuela de Liderazgo y Transformación Social

## **AGRADECIMIENTOS**

Queremos agradecer primero que todo a Dios todo poderoso porque sin Él no hubiera sido posible lograr el propósito de realizar esta maestría en “Dirección Del Desarrollo Local” para avanzar un poco más en nuestra formación y sobre todo en potenciar nuestras competencias profesionales para continuar contribuyendo con el crecimiento humano integral y con el desarrollo de procesos de aprendizajes significativos de las comunidades en el marco del desarrollo local.

A nuestras familias damos nuestro más sincero agradecimiento por comprendernos en tantas ausencias que tuvimos que hacer para lograr el objetivo de este proyecto, las cuales con su valioso apoyo nos demostraron su amor y afecto.

A los estudiantes, compañeros de trabajo, nuestros agradecimientos por su valioso apoyo en los momentos difíciles, lo cual nos permitió el desarrollo de este proyecto.

A la asesora, Luz Marina Bautista Rodríguez quien con sus conocimientos, comprensión y apoyo nos ha guiado paso a paso en el desarrollo de aprendizajes significativos y de acciones colectivas para que hoy lográramos este proyecto que se entrega, y sobre todo porque nos permitió

comprender nuestro papel como actores protagónicos de los cambios y transformaciones que hoy requiere la sociedad en materia de desarrollo local.

A la Universidad Francisco de Paula Santander – Facultad de Ciencias Básicas e ISEAD, por abrir estos espacios académicos de aprendizajes que permiten que cada día muchas personas y en especial líderes y lideresas comunitarios avancemos en nuestro conocimiento para continuar aportando al avance y desarrollo de la sociedad.

A nuestros amigos y amigas, por su amistad incondicional.

## **DEDICATORIA**

El equipo dedica el trabajo a todas las personas e instituciones vinculadas con la dirección del desarrollo local porque todos ellos contribuyen a diseñar nuevas estrategias pedagógicas políticas para la formación de ciudadanos y ciudadanas de la sociedad del futuro.

**Los Autores**

## TABLA DE CONTENIDOS

<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>12</b>
<b>1 CARACTERÍSTICAS GENERALES:</b> .....	<b>17</b>
<b>1.1 Descripción somera del mismo</b> .....	<b>17</b>
<b>1.2 Planteamiento –formulación del problema</b> .....	<b>18</b>
<b>1.3 Justificación</b> .....	<b>36</b>
<b>1.4 Contexto</b> .....	<b>40</b>
<b>1.5 Antecedentes</b> .....	<b>43</b>
<b>1.6 Marco Teórico y Legal</b> .....	<b>46</b>
1.6.1 Marco teórico: .....	46
1.6.2 Marco Legal .....	84
<b>2 Objetivos Generales y Específicos y Objetivos Finales</b> .....	<b>86</b>
<b>2.1 General</b> .....	<b>86</b>
<b>2.2 Objetivos Específicos</b> .....	<b>86</b>
<b>2.3 Plazos</b> .....	<b>87</b>
<b>2.4 Procedimientos de ejecución</b> .....	<b>87</b>
<b>3 ANALISIS DAFO</b> .....	<b>91</b>
<b>3.1 Ámbito territorial regional: marco "macro"</b> .....	<b>91</b>
<b>3.2 Focalización de la actuación planteada como proyecto concreto "micro"</b> .....	<b>99</b>
<b>3.3 Inserción del proyecto micro en el macro y efecto multiplicador que se prevé</b> .....	<b>108</b>
<b>3.4 Energías que se van a movilizar: ¿Existen en la región o hay que buscar las fuera?</b> .....	<b>110</b>
<b>4 Enfoque Del Marco Lógico</b> .....	<b>112</b>
<b>4.1 Etapa 1: Identificación:</b> .....	<b>113</b>
4.1.1 Análisis de participación.....	113
4.1.2 Análisis de problemas.....	120
4.1.3 Análisis de objetivos.....	121
4.1.4 Análisis de alternativas .....	122
<b>4.2 ETAPA 2. Diseño y formulación</b> .....	<b>126</b>
4.2.1 Matriz de planificación del proyecto .....	126
4.2.2 Programación de actividades .....	128
4.2.3 Programación de recursos.....	132
4.2.4 Factores de viabilidad.....	132
<b>4.3 ETAPA 3. Ejecución y Seguimiento</b> .....	<b>134</b>
4.3.1 Plan de ejecución .....	134
4.3.2 Realización de operaciones .....	147
4.3.3 Sistema de información.....	155
4.3.4 Informes de seguimiento.....	156
<b>4.4 ETAPA 4. Evaluación</b> .....	<b>158</b>
4.4.1 Control y evaluación final y continua .....	160
<b>5 Presupuesto</b> .....	<b>164</b>
<b>5.1 Ingresos y gastos</b> .....	<b>164</b>

5.2	Fuentes de ingresos, financiación propia y externa .....	165
5.3	Personal y recursos necesarios.....	166
5.4	Fuentes de financiación .....	167
5.5	Sostenibilidad futura .....	168
6	Conclusiones .....	169
7	Recomendaciones .....	173
8	REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS.....	175