RESUMEN TRABAJO DE GRADO

AUTOR(ES): NOMBRES Y APELLIDOS COMPLETOS

NOMBRE(S): RUTH DANIELA APELLIDOS: RIVERA GARCÍA

NOMBRE(S): CARLOS SEBASTIÁN APELLIDOS: VIRGÜEZ HERNÁNDEZ

FACULTAD: CIENCIA EMPRESARIALES

PLAN DE ESTUDIOS: COMERCIO INTERNACIONAL

DIRECTOR:

NOMBRE(S): OSCAR ARNULFO APELLIDOS: MERA RAMÍREZ

NOMBRE(S): LILIANA MARCELA APELLIDOS: BASTOS OSORIO

TÍTULO DEL TRABAJO (TESIS): OFERTA EXPORTABLE DEL MUNICIPIO EL CARMEN DEL DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER COMO ALTERNATIVA PARA EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO

El presente proyecto tiene como fin, establecer la oferta exportable del Municipio El Carmen del departamento Norte de Santander, presentándose como una posible alternativa para lograr un mayor desarrollo socioeconómico del municipio, explotando al máximo los recursos y ventajas que ofrece esta región, con la finalidad de producir cambios dentro de la población; encaminado a generar un mayor número de oportunidades laborales, productivas y legales para sus habitantes, logrando así mejorar la calidad de sus vidas. Inicialmente dicho proyecto se desarrollará mediante un diagnóstico de los aspectos socioeconómicos del municipio, consecutivamente se buscará determinará cuál es el perfil productivo con el que cuenta el municipio El Carmen, a fin de generar unas bases más sólidas de información con las cuales se pueda elaborar un estudio de mercado con el propósito de identificar el país objetivo para la Internacionalización de sus principales productos, por último se formularán las diferentes estrategias empresariales y de internacionalización hacia los productos identificados en el perfil productivo del territorio.

PALABRAS CLAVES: competitividad, mercado, internacionalización, marketing, oportunidades.

CARACTERISTICAS:

PÁGINAS: 347 PLANOS:____ ILUSTRACIONES: _____ CD ROOM: __

OFERTA EXPORTABLE DEL MUNICIPIO EL CARMEN DEL DEPARTAMENTO NORTE DE SANTANDER COMO ALTERNATIVA PARA EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO

AUTORES
RUTH DANIELA RIVERA GARCÍA
CARLOS SEBASTIÁN VIRGÜEZ HERNÁNDEZ

TRABAJO DE GRADO PRESENTADO COMO REQUISITO PARA OBTENER EL TÍTULO.
PROFESIONAL EN COMERCIO INTERNACIONAL

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
PLAN DE ESTUDIOS DE COMERCIO INTERNACIONAL
SAN JOSÉ DE CÚCUTA
2021

OFERTA EXPORTABLE DEL MUNICIPIO EL CARMEN DEL DEPARTAMENTO DE NORTE DE SANTANDER COMO ALTERNATIVA PARA EL DESARROLLO SOCIOECONÓMICO

AUTORES
RUTH DANIELA RIVERA GARCÍA
CARLOS SEBASTIÁN VIRGÜEZ HERNÁNDEZ

TRABAJO DE GRADO PRESENTADO COMO REQUISITO PARA OBTENER EL TÍTULO.
PROFESIONAL EN COMERCIO INTERNACIONAL

DIRECTOR
MG. OSCAR ARNULFO MERA RAMÍREZ
CODIRECTORA
LILIANA MARCELA BASTOS

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
PLAN DE ESTUDIOS DE COMERCIO INTERNACIONAL
SAN JOSÉ DE CÚCUTA
2021

	FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES PROGRAMA DE COMERCIO INTERNACIONAL ACTA DE SUSTENTACIÓN TRABAJO DE GRADO	Versión:	1/2013
		Pagina	1

SAN JOSÉ DE CÚCUTA, 29 de septiembre de 2021 Acta N° 15/2021

TITULO PLAN DE ESTUDIOS: Comercio Internacional **LUGAR:** Plataforma virtual meet.

DEL PROYECTO: **"Oferta Exportable del Municipio el Carmen del Departamento Norte de Santander como alternativa para el desarrollo socioeconómico"**

MODALIDAD: Trabajo Dirigido

JURADOS:

Nathalie Claire Raynaud Prado **ENTIDAD:** Universidad Francisco de Paula Santander

Cesar Augusto Redondo Flórez **ENTIDAD:** Universidad Francisco de Paula Santander

Johanna Milena Mogrovejo Andrade **ENTIDAD:** Universidad Francisco de Paula Santander

DIRECTORES: **Firma:**

Oscar Arnulfo Mera Ramírez

Liliana Marcela Bastos Osorio

Liliana Marcela Bastos Osorio

NOMBRE DEL ESTUDIANTE	CODIGO	CALIFICACIÓN		
		LETRA	NÚMERO	A- M –L
Carlos Sebastian Virguez Hernández	1261225	Cuatro punto tres	4.3	X
Ruth Daniela Rivera García	1261224	Cuatro punto tres	4.3	X

Nathalie Claire Raynaud Prado

Cesar Augusto Redondo Flórez

Johanna Mogrovejo Andrade

Johanna Milena Mogrovejo Andrade

V°B°

Liliana Marcela Bastos Osorio

LILIANA MARCELA BASTOS OSORIO
Coordinadora de Comité Curricular Comercio Internacional

Tabla de contenido

	Pag.
Resumen	36
Abstract	38
Introducción	39
1. El Problema	42
1.1 Titulo:	42
1.2 Planteamiento del problema:	42
1.3 Formulación del problema.	44
1.4 Justificación.	44
1.5 Objetivos.	45
1.5.1 Objetivo general.	45
1.5.2 Objetivos específicos.	45
1.6 Alcances y limitaciones	46
1.6.1 Límites geográficos y división política.	46
1.6.2 Alcances	46
2. Marco Referencial.	47
2.1 Antecedentes.	47
2.1.1. Antecedentes internacionales.	47
2.1.2 Antecedentes nacionales.	51
2.1.3 Antecedentes regionales.	54
2.2 Marco teórico.	55

2.2.1 Teoría de la ventaja competitiva de las naciones (Competitividad sistémica o diamante de la competitividad - Michael Porter - 1990). 55

2.2.2 Teoría basada en los recursos y capacidades Barney (1991). 56

2.2.3 La internacionalización y la perspectiva de redes Johanson y Mattsson – 1988. 58

2.2.4 Modelo Jordi Canals (Canals - 1994 y Hill - 1994). 60

2.2.5 Modelo Uppsala (Johanson y Wiedersheim-Paul - 1975 y Johanson y Vahlne - 1977). 62

2.3 Marco conceptual. 63

2.3.1 Upa. 63

2.3.2 Comercialización. 63

2.3.4 Acuerdo Comercial. 64

2.3.5 Mercado. 64

2.3.6 Competitividad. 64

2.3.7 Demanda. 64

2.3.8 Agricultura. 64

2.3.9 Desgravación. 64

2.3.10 Globalización. 64

2.3.11 Internacionalización. 65

2.3.12 Modelo. 65

2.3.13 Tratado de libre comercio (TLC). 65

2.3.14 Municipio. 65

2.3.15 Oferta exportable. 65

2.3.16 Oferta. 65

2.3.17 Sector económico. 66

2.3.18 IVCR (índice de ventajas comparativas reveladas). 66

2.4 Marco legal. 66

2.4.1 Estatuto aduanero. 73

3. Diseño Metodológico. 78

3.1 Tipo de investigación. 78

3.2 Método de investigación. 78

3.3 Tipo de estudio. 79

3.4 Población. 79

3.5 Muestra. 80

3.5.1 Sistematización de las variables 80

3.5.2 Tratamiento de la información 81

3.5.2.1 Técnicas para la Recolección de la Información. 82

3.5.2.2 Técnica procesamiento de la información. 82

3.5.2.3 Presentación de la información. 82

4. Resultados 83

4.1 Diagnosticar los aspectos socioeconómicos del municipio el Carmen del departamento de Norte de Santander. 83

4.1.1 Demografía 85

4.1.1.1 Población por sexo. 85

4.1.1.2 Población por área. 85

4.1.1.3 Población étnica. 86

4.1.1.4 Total, de personas registradas y total de personas validadas en el sisben. 87

4.1.1.5 Comportamiento del sisbén. 87

4.1.2 Economía. 88

4.1.2.1 Valor agregado de los municipios en el departamento. 88

4.1.2.2 Valor agregado por actividades. 89

4.1.2.3 Área de las unidades de producción agropecuaria según extensión. 90

4.1.2.4 Porcentaje de upa con acceso a factores de producción. 90

4.1.2.5 Principales cultivos transitorios y permanentes. 91

4.1.3 Biodiversidad y servicios ecosistémicos. 92

4.1.3.1 Ecosistemas estratégicos. 92

4.1.3.2 Área estable y deforestada. 93

4.1.3.3 Amenaza por fenómenos hidrometeorológicos. 94

4.1.3.4 Eventos de desastre 2010-2017. 94

4.1.3.5 Índice de vulnerabilidad y riesgo climático por componentes. 95

4.1.4 Vivienda y servicios públicos. 96

4.1.4.1 Cobertura de acueducto y alcantarillado. 96

4.1.4.2 Banda ancha, energía y vivienda. 97

4.1.5 Educación. 98

4.1.5.1 Cobertura bruta y neta por niveles educativos. 98

4.1.5.2 Tasa de deserción anual escolar. 99

4.1.6 Salud. 100

4.1.6.1 Aseguramiento de afiliados por régimen. 100

4.1.6.2 Tasa de mortalidad y fecundidad. 101

4.1.7 Finanzas. 101

4.1.7.1 Ingresos, gastos y déficit. 101

4.1.7.2 Sistema general de participación. 102

4.1.7.3 Porcentaje de ejecución presupuestal por sector. 103

4.1.7.4 Ingresos corrientes per cápita. 103

4.1.7.5 Porcentaje de inversión con recursos propios. 104

4.1.8 Conflicto armado y seguridad. 104

4.1.8.1 Datos generales de conflicto armado y seguridad. 104

4.1.8.2 Personas desplazadas. 105

4.1.8.3 Tasa de homicidio, hurto y violencia intrafamiliar. 105

4.1.8.4 Área de la entidad territorial en uso adecuado y conflicto. 106

4.1.8.5 Figuras de ordenamiento social de la propiedad rural. 106

4.1.9 Mercado laboral. 107

4.1.9.1 Trabajadores cotizantes de seguridad social. 107

4.1.9.2 Trabajadores cotizantes al sistema general de seguridad social según grupo de edad. 107

4.1.9.3 Cotizantes según el género. 108

4.1.10 Ordenamiento territorial 108

4.1.11 Índice de necesidades insatisfechas 109

4.1.11.1 Necesidades básicas insatisfechas 109

4.1.11.2 NBI del municipio el Carmen 110

4.2 Determinar el perfil productivo del municipio de El Carmen del Departamento de Norte de Santander. 110

4.2.1 Análisis Productivo De Los Cultivos Transitorios. 111

4.2.1.1 Cultivos transitorios del municipio de el Carmen semestre a del 2018. 111

4.2.1.2 Cultivos transitorios. 112

4.2.1.3 Rendimientos de los cultivos transitorios. 113

4.2.1.4 Cotejo de la producción agrícola del municipio del Carmen 114

4.2.2 Cebolla bulbo 115

4.2.2.1 Cotejo de las áreas sembradas y producidas del cultivo de cebolla de bulbo. 115

4.2.2.2 Rendimientos del cultivo de la cebolla bulbo 116

4.2.3 Cebolla de rama. 117

4.2.3.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de cebolla de rama blanca 2015-2018. 117

4.2.3.2 Cotejo de las áreas sembradas, cosechadas y producidas del cultivo de Cebolla Rama en el municipio de El Carmen. 118

4.2.3.3 Rendimiento del cultivo de cebolla rama 119

4.2.4 Tomate. 119

4.2.4.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de tomate rio grande 2014- 2018. 119

4.2.4.2 Cotejo de las áreas sembradas, cosechadas y producidas de tomate. 120

4.2.5 Maíz tradicional 121

4.2.5.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de maíz tradicional puyita 2014-2018. 121

4.2.5.2 Producción del cultivo de maíz tradicional. 122

4.2.6 Maíz tecnificado. 123

4.2.6.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de maíz tecnificado 2014- 2018. 123

4.2.6.2 Cotejo de la producción del cultivo de maíz tecnificado. 124

4.2.6.3 Rendimiento del cultivo de maíz tecnificado. 125

4.2.7 Frijol. 125

4.2.7.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de frijol 2014- 2018. 125

Cotejo de la producción del cultivo 126

4.2.8 Pimentón 127

4.2.8.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de pimentón 2015- 2018. 127

4.2.8.2 Cotejo de las áreas sembradas, su producción y el rendimiento del cultivo de pimentón. 128

4.2.9 Cilantro. 128

4.2.9.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de cilantro 2014- 2018. 128

4.2.9.2 Cotejo de las áreas sembradas, su producción y el rendimiento del cultivo de cilantro. 129

4.2.10 Ají. 130

4.2.10.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de ají 2017- 2018. 130

4.2.10.2 Cotejo de las áreas sembradas, su producción y el rendimiento del cultivo de ají. 130

4.2.11 Análisis de los cultivos permanentes. 131

4.2.11.1 Cultivos permanentes del municipio del Carmen 2018. 131

4.2.11.2 Base agrícola de cultivos permanentes. 132

4.2.11.3 Rendimiento de los cultivos permanentes. 133

4.2.12 Papaya 133

4.2.12.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de papaya 2014- 2018. 133

4.2.12.2 Cotejo de las áreas sembradas, áreas cosechadas, su producción y el rendimiento del cultivo de papaya. 134

4.2.13 Plátano 135

4.2.13.2 Cotejo de las áreas sembradas, áreas cosechadas y la producción del cultivo de plátano. 136

4.2.13.3 Rendimiento del cultivo de plátano. 137

4.2.14 Cacao 137

4.2.14.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de cacao 2014- 2018. 137

4.2.14.2 Cotejo de las áreas sembradas, áreas cosechadas y la producción del cultivo de cacao. 138

4.2.14.3 Rendimiento del cultivo de cacao. 139

4.2.15 Aguacate 140

4.2.15.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de aguacate 2014- 2018. 140

4.2.15.2 Cotejo de las áreas sembradas, áreas cosechadas y la producción del cultivo de aguacate. 141

4.2.15.3 Rendimiento del cultivo de aguacate. 142

4.2.16 Maracuyá 142

4.2.16.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de maracuyá 2014- 2018. 142

4.2.16.2 Cotejo de las áreas sembradas, áreas cosechadas y la producción del cultivo de maracuyá. 143

4.2.16.3 Rendimiento del cultivo de maracuyá. 144

4.2.17 Café 144

4.2.17.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de café 2014- 2018. 144

4.2.17.2 Cotejo de las áreas sembradas, áreas cosechadas y la producción del cultivo de café. 145

4.2.18 Análisis de los cultivos anuales. 146

4.2.19 Yuca. 146

4.2.19.1 Cotejo de la producción agrícola del cultivo de yuca 2014- 2018. 146

4.2.19.2 Cotejo de las áreas sembradas, áreas cosechadas y la producción del cultivo de yuca. 147

4.2.19.3 Rendimiento del cultivo de yuca. 148

4.2.20 Ganado Bovino. 148

4.2.20.1 Inventario de ganado bovino. 149

4.2.20.2 Precio al productor carne en pie de bovino. 150

4.2.20.3 Precio al productor carne en pie de bovino. 150

4.2.21 Leche. 151

4.2.21.1 Producción de leche. 151

4.2.21.2 Precio al productor de leche. 152

4.2.22 Información Más Importante Por Producto. 153

4.2.22.1 Relación de población encuesta - municipio del Carmen. 156

4.2.23 Clasificación De Productos Sobresalientes De El Carmen. 167

4.2.24 Matriz de selección de producto en el municipio del Carmen Norte de Santander. 168

4.3 Estudio de mercado para identificar el país objetivo para la internacionalización de los principales productos del municipio el Carmen. 174

4.3.1 Producto A- el aguacate Lorena del municipio del Carmen. 174

4.3.1.1 Análisis del producto en el municipio. 174

4.3.1.1.1 Características generales del producto. 174

4.3.1.2 Adecuación del terreno para el cultivo del producto. 175

4.3.1.3 Estándares de adaptabilidad y sus respectivos rangos de adaptación del cultivo de aguacate en el municipio del Carmen. 176

4.3.1.4 Proceso de producción del producto. 178

4.3.1.5 Fases fenológicas del aguacate. 185

4.3.1.6 Variedad del producto 187

4.3.1.6.1 Clasificación ecológica 187

4.3.1.7 Comparación de las 3 razas de aguacate. 189

4.3.1.7.1 Variedades comerciales de la raza antillana 190

4.3.1.7.2 Propiedades del producto. 192

4.3.1.8 Costos de producción. 193

4.3.1.9 Costos de producción del aguacate. 194

4.3.1.10 Producción de aguacate en el departamento. 194

4.3.1.11 Consumo de aguacate en el departamento. 195

4.3.1.12 A qué precio se vende el aguacate en el departamento. 195

4.3.1.13 Análisis del producto en el mercado colombiano. 195

4.3.1.14 Siembra del producto a nivel nacional. 195

4.3.1.15 Hectáreas sembradas del cultivo de aguacate por departamentos del año 2015 al 2018. 197

4.3.1.16 Producción en toneladas del cultivo de aguacate por departamentos del año 2015 al 2018. 198

4.3.1.17 Consumo del producto a nivel nacional 199

4.3.1.18 Precio del producto en Colombia 199

4.3.1.19 Precio máximo del kilo de aguacate. 200

4.3.1.20 Exportaciones del aguacate (paltas), frescos o secos. 201

4.3.1.21 Porcentaje de participación en las exportaciones de aguacate colombiano en mercados internacionales del año 2020. 202

4.3.1.22 Volumen de exportación de aguacate en kilogramos con su país destino del año 2015 al 2020. 203

4.3.1.23 Importación de aguacate. 204

4.3.1.24 Porcentaje de participación en las importaciones de aguacate en Colombia del año 2020. 205

4.3.1.25 Volumen de importación de aguacate en kilogramos con su país destino del año 2015 al 2020. 205

4.3.1.26 Partida arancelaria del producto. 206

4.3.1.27 Análisis del producto en el mercado mundial. 207

4.3.1.28 Siembra del producto a nivel mundial. 208

4.3.1.29 Porcentaje de participación por continentes de la producción en toneladas de aguacate del año 2019. 209

4.3.1.30 Producción en toneladas desde el año 2016 hasta el año 2020 por continentes. 209

4.3.1.31 Áreas cosechadas y producidas por los principales países productores de aguacate en el mundo desde el año 2016 – 2019. 210

4.3.1.32 Toneladas producidas por los principales países productores de aguacate del año 2019. 212

4.3.1.33 Áreas cosechadas por los principales países productores de aguacate desde el año 2016-2019. 213

4.3.1.34 Producción por los principales países productores de aguacate desde el año 2016 – 2019. 214

4.3.1.35 Consumo del aguacate a nivel mundial. 215

4.3.1.35 Precio del aguacate a nivel mundial. 215

4.3.1.36 Exportación de aguacate a nivel mundial. 216

4.3.1.37 Exportación en toneladas de los principales países exportadores de aguacate del mundo desde el año 2016 hasta el año 2019. 217

4.3.1.38 Exportación de aguacate en toneladas de Colombia desde el año 2016 hasta el año 2019. 218

4.3.1.39 Importación en toneladas y valor en dólares de los principales países exportadores de aguacate en el mundo desde el año 2016 hasta el año 2019. 219

4.3.1.40 Importación en toneladas de los principales países exportadores de aguacate del mundo desde el año 2016 hasta el año 2019. 220

4.3.1.41 Importación de aguacate en toneladas de Colombia desde el año 2016 hasta el año 2019. 221

4.3.1.42 Descripción general de los tres principales países que importan aguacate desde Colombia 222

4.3.1.43 Países Bajos. 222

4.3.1.43.1 Datos generales de países bajos. 223

4.3.1.44 Reino unido de gran Bretaña e Irlanda del norte 225

4.3.1.44.1 Datos generales de reino unido de gran Bretaña e Irlanda del norte. 225

4.3.1.45 España. 228

4.3.1.45.1 Datos generales de España. 229

4.3.2 Matriz de selección de mercado. 231

4.3.2.1 Criterios de calificación de la matriz de selección de mercado. 231

4.3.2.2 Variables de la matriz de selección de mercado 233

4.3.3 Oferta exportable. 237

4.3.4 Producto B- el café del municipio del Carmen. 238

4.3.4.1 Análisis del producto en el municipio. 238

4.3.4.1.1 Características generales del producto. 238

4.3.4.2 Adecuación del terreno para el cultivo del producto. 239

4.3.4.3 Estándares de adaptabilidad y sus respectivos rangos de adaptación del cultivo de café en el municipio del Carmen. 240

4.3.4.4 Proceso de producción del producto. 240

4.3.4.5 Fases fenológicas del café. 244

4.3.4.6 Variedad del producto. 246

4.3.4.6.1 Clasificación ecológica. 246

4.3.4.7 Comparación de las 6 variedades de café. 247

4.3.4.8 Propiedades del producto. 248

4.3.4.9 Valor nutricional del café. 249

4.3.4.10 Costos De Producción. 250

4.3.4.11 Costos de producción del café. 250

4.3.4.12 Producción de café en el departamento 251

4.3.4.13 Consumo de café en el departamento. 251

4.3.4.14 Precio de venta del café en el departamento. 251

4.3.4.15 Análisis del producto en el mercado colombiano. 252

4.3.4.16 Siembra del producto a nivel nacional. 252

4.3.4.17 Hectáreas sembradas del cultivo de café por departamentos del año 2015 al 2018. 254

4.3.4.18 Producción en toneladas del cultivo de café por departamentos del año 2015 al 2018. 255

4.3.4.19 Consumo del producto a nivel nacional. 255

4.3.4.20 Precio del producto en Colombia. 256

4.3.4.21 Precio máximo del kilo de café. 257

4.3.4.22 Exportaciones del café. 257

4.3.4.23 Porcentaje de participación en las exportaciones de café colombiano en mercados internacionales del año 2020. 259

4.3.4.24 Volumen de exportación de café en kilogramos con su país destino del año 2017 al 2020. 260

4.3.4.25 Importación de café. 261

4.3.4.26 Porcentaje de participación en las importaciones de café en Colombia del año 2020. 262

4.3.4.27 Volumen de importación de café en kilogramos con su país destino, del año 2017 al 2020. 263

4.3.4.28 Partida arancelaria del producto. 263

4.3.4.29 Análisis del producto en el mercado mundial. 265

4.3.4.30 Siembra del producto a nivel mundial. 265

4.3.4.31 Porcentaje de participación por continentes de la producción en toneladas de café del año 2019. 266

4.3.4.32 Producción en toneladas desde el año 2016 hasta el año 2019 por continentes. 267

4.3.4.33 Áreas cosechadas y producidas por los principales países productores de café en el mundo desde el año 2016 – 2019. 268

4.3.4.35 Toneladas producidas por los principales países productores de café del año 2019. 269

4.3.4.36 Áreas cosechadas por los principales países productores de café desde el año 2016 – 2019. 270

4.3.4.37 Producción de los principales países productores de café desde el año 2016 – 2019. 271

4.3.4.38 Consumo de café a nivel mundial. 272

4.3.4.39 Precio del café a nivel mundial. 272

4.3.4.40 Exportación de café a nivel mundial. 273

4.3.4.41 Exportación en toneladas de los principales países exportadores de café del mundo desde el año 2016 hasta el año 2019. 274

4.3.4.42 Exportación de café en toneladas de Colombia desde el año 2016 hasta el año 2019. 275

4.3.4.43 Importación en toneladas y valor en dólares de los principales países exportadores de Café en el mundo desde el año 2016 hasta el año 2019. 276

4.3.4.44 Importación en toneladas de los principales países exportadores de café del mundo desde el año 2016 hasta el año 2019. 277

4.3.4.45 Importación de café en toneladas de Colombia desde el año 2016 hasta el año 2019. 278

4.3.4.46 Descripción general de los tres principales países que importan Café desde Colombia 278

4.3.4.47 Estados Unidos. 279

4.3.4.48 Alemania. 282

4.3.4.49 Japón. 285

4.3.5 Matriz de selección de mercado. 288

4.3.5.1 Criterios de calificación de la matriz de selección de mercado. 288

4.3.5.2 Variables de la matriz de selección de mercado. 289

4.3.6 Oferta exportable. 294

4.4 Planteamiento de estrategias empresariales y de internacionalización para los productos identificados en el perfil productivo del municipio. 294

4.4.1 Matriz DOFA. 304

4.4.2 Estrategias Empresariales. 307

Conclusiones. 309

Recomendaciones. 313

Referencias. 315

Bibliografías. 326