

	<b>GESTIÓN DE RECURSOS Y SERVICIOS BIBLIOTECARIOS</b>	<b>Código</b>	FO-SB- 12/v0
	<b>ESQUEMA HOJA DE RESUMEN</b>	<b>Página</b>	<b>1/1</b>

**RESUMEN TRABAJO DE GRADO**

**AUTOR(ES):**

**NOMBRE(S):** GERALDYN ALEJANDRA **APELLIDOS:** CUADROS BOTELLO  
**NOMBRE(S):** AHMEN JOEL **APELLIDOS:** MORENO SERRANO

**FACULTAD:** CIENCIAS EMPRESARIALES  
**PLAN DE ESTUDIOS:** COMERCIO INTERNACIONAL

**DIRECTOR:**

**NOMBRE(S):** NELSON EMILIO **APELLIDOS:** GARCÍA TORRES

**TÍTULO DEL TRABAJO (TESIS):** PROPUESTA DE MODELO PARA LA CREACIÓN DE UN  
PUERTO SECO INTERNACIONAL COMO ZONA ESPECIAL ADUANERA EN EL MUNICIPIO DE  
CÚCUTA

**RESUMEN**

El objetivo del presente trabajo de investigación es la propuesta de un modelo de puerto seco para el municipio de Cúcuta, teniendo en cuenta variables como son: Análisis del sector; espacio o área en la que será ubicada el puerto seco; agentes que hacen parte de las operaciones del puerto seco; servicios que se propondrán en el puerto seco; requisitos para hacer uso y hacer parte del puerto seco; beneficios y estrategias para su desarrollo. El tipo de investigación es de carácter descriptivo – explicativo. Para esto, la investigación se basó en investigaciones para su definición, se identificó sus áreas de influencia, se estudió modelos de puertos secos nacionales, y puertos secos internacionales constituidos, seleccionados en contextos diferentes para América, Europa, y Asia; con ello proponer su propuesta de modelo para el municipio de Cúcuta. Para la elección de su ubicación se realizó entrevistas a empresas dedicadas al transporte internacional de mercancías, almacenamiento y agenciamiento aduanero.

**PALABRAS CLAVE:** Puerto Seco, Logística, Comercio Internacional, Multimodalidad.

**CARACTERÍSTICAS:**

**PÁGINAS:** 194 **PLANOS:**      **ILUSTRACIONES:**      **CD ROOM:** 1

<b>Elaboró</b>		<b>Revisó</b>		<b>Aprobó</b>	
Equipo Operativo del Proceso		Comité de Calidad		Comité de Calidad	
<b>Fecha</b>	24/10/2014	<b>Fecha</b>	05/12/2014	<b>Fecha</b>	05/12/2014

COPIA NO CONTROLADA

PROPUESTA DE MODELO PARA LA CREACIÓN DE UN PUERTO SECO  
INTERNACIONAL COMO ZONA ESPECIAL ADUANERA EN EL MUNICIPIO DE  
CÚCUTA

GERALDYN ALEJANDRA CUADROS BOTELLO

AHMEN JOEL MORENO SERRANO

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
PLAN DE ESTUDIO DE COMERCIO INTERNACIONAL  
CÚCUTA

2018

PROPUESTA DE MODELO PARA LA CREACIÓN DE UN PUERTO SECO  
INTERNACIONAL COMO ZONA ESPECIAL ADUANERA EN EL MUNICIPIO DE  
CÚCUTA

GERALDYN ALEJANDRA CUADROS BOTELLO

AHMEN JOEL MORENO SERRANO

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de:

Profesional en Comercio Internacional

Director:

NELSON EMILIO GARCÍA

MAGISTER EN COMERCIO INTERNACIONAL

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

PLAN DE ESTUDIO DE COMERCIO INTERNACIONAL

CÚCUTA

2018



SAN JOSÉ DE CÚCUTA, Julio 10 de 2018

Acta N° 08

PLAN DE ESTUDIOS: Comercio Internacional

LUGAR: Sala de Docentes Departamento

**TITULO DEL PROYECTO:** "Propuesta de Modelo para la creación de un Puerto seco Internacional como zona especial aduanera en el Municipio de Cúcuta"

MODALIDAD: Trabajo de Investigación

**JURADOS:**

Diego Zarate Ocampo

ENTIDAD: Universidad Francisco de Paula Santander

Adriana Mora Urbina

ENTIDAD: Universidad Francisco de Paula Santander

Cesar Augusto Panizo

ENTIDAD: Universidad Francisco de Paula Santander

**DIRECTOR:**

Nelson Emilio García Torres

Lisette Gabriela Maldonado

Firma:

**NOMBRE DEL ESTUDIANTE**

**CODIGO**

**CALIFICACIÓN**

**LETRA**

**NÚMERO**

**A- M -L**

Geraldyn Alejandra Cuadros Botello

1260891

Cuatro Punto Cuatro

4.4

X

Ahmen Joel Moreno Serrano

1260854

Cuatro Punto Cuatro

4.4

X

Diego Zarate Ocampo

Adriana Mora Urbina

Cesar Augusto Panizo Cardona

V°B°

**CESAR AUGUSTO PANIZO CARDONA**  
Coordinador de Comité Curricular Comercio Internacional

## **Dedicatoria**

Dedicamos nuestro trabajo investigativo a nuestros padres, que nos apoyaron en todo sentido, por habernos ayudado de una u otra manera a lograr este objetivo.

A ellos mil bendiciones y que Dios los bendiga.

## **Agradecimientos**

Primero a Dios, quien ponemos nuestras vidas y futuro a manos de Él, y nos bendice cada día con personas grandiosas en el trayecto de la vida; segundo a nuestros padres Diana Consuelo Botello, Juan José cuadros, y Nancy Myriam Serrano, quienes confiaron y nos apoyaron en todo momento y no dudaron de nosotros; tercero a nuestras familias, abuelos, tíos (as), primos (as), hermanos (as) y sobrinos (as) que de una u otra manera nos aportaron su grano de arena para lograr nuestras metas; cuarto a nuestros amigos y compañeros, los que alcanzamos a lograr una amistad afectiva y provechosa por parte de ellos; y por último a los profesores, mentores y todo el cuerpo académico; gracias a ellos pudimos aprovechar y recoger todo el conocimiento, enseñanzas y reflexiones posibles, y recoger lo mejor de cada uno de los mencionados, a todos mil gracias.

## Contenido

	<b>pág.</b>
Introducción	22
1. Problema de Investigación	24
1.1 Planteamiento del Problema	24
1.2 Formulación del Problema	25
1.3 Sistematización del Problema	25
2. Objetivos	26
2.1 Objetivo General	26
2.2 Objetivos Específicos	26
2.3 Justificación	26
3. Marco Referencial	28
3.1 Antecedentes	28
3.1.1 Antecedentes internacionales	28
3.1.2 Antecedentes Nacionales	30
3.1.3 Antecedentes locales	33
3.2 Bases Teóricas	35
3.2.1 Teoría de la cadena de suministro	35
3.2.2 Teoría de la logística	35
3.2.3 Teoría de la competitividad	36
3.3 Marco Conceptual	37
3.4 Marco Legal	39
3.4.1 Código Sanitario Nacional (Ley 9 de 1979)	39

3.4.2 Estatuto de Puertos Marítimos (Ley 1 de 1991)	39
3.4.3 Estatuto Nacional de Transporte (Ley 336 de 1996)	40
3.4.4 Estatuto Aduanero (Decretos 2685 de 1999 - 390 de 2016 – 349 de 2018)	41
3.4.5 Decreto 1910 de 1996	41
3.4.6 Decreto 173 de 2001	41
3.4.7 Resolución 4100 del 2004	42
3.4.8 Documento Conpes 3489 (Política Nacional de Transporte Público Automotor de Carga)	42
3.4.9 Documento Conpes 3527 (Política Nacional de Competitividad y Productividad)	43
3.4.10 Documento Conpes 3547 (Política Nacional de Logística)	43
3.4.11 Documentos Conpes 3744 (Política Portuaria Para Un País Más Moderno)	44
3.5 Marco Espacial	44
3.6 Marco Temporal	44
4. Diseño Metodológico	45
4.1 Tipo de Investigación	45
4.2 Método de Investigación	45
4.3 Tipo de Estudio	45
4.4 Población	46
4.5 Muestra	46
4.6. Sistematización de Variables	47
4.7 Tratamiento de la Información	49
4.7.1 Técnica para la recolección de la información	49



4.7.2 Técnica procesamiento de la información	49
4.7.3 Presentación de la información	49
5. Caracterización del modelo de puerto seco internacional como zona especial aduanera en Colombia	50
5.1 Definición	51
5.2 Clasificación de Puertos Secos	52
5.2.1 Puerto seco distante	52
5.2.2 Puerto seco de mediano rango	53
5.2.3 Puerto seco cercano	53
5.3 Características de un Puerto Seco	53
5.3.1 Puertos secos como centros intermodales	53
5.3.2 Selección del sitio	55
5.3.3 Funciones de valor agregado	57
5.3.4 Equipo y maquinaria	60
5.3.5 Características de los puertos secos de la UNESCAP	62
5.4 Actores Implicados con los Servicios de Puerto Seco	63
5.5 Beneficios	65
5.5.1 Beneficios privados	65
5.5.1.1 Acceso de transporte multimodal	66
5.5.1.2 Mejora de la gestión de la cadena de suministro	67
5.5.2 Beneficios públicos	67
5.5.2.1 Optimizar la capacidad del puerto existente / instalaciones fronterizas	68
5.5.2.2 Apalancamiento de fondos privados	68

5.5.2.3 Permitir dividir modal de camiones pesados	68
5.5.3 Beneficios sociales	69
5.5.3.1 Desarrollo económico	69
5.5.3.2 Creación de empleos	69
5.5.3.3 Aumento de los ingresos tributarios	70
5.5.3.4 Reducción de congestión y contaminación ambiental en los puertos de entrada tradicionales	71
6. Identificación de las áreas de influencia y nivel de operación de un puerto seco internacional en la ciudad de Cúcuta, Norte de Santander	72
6.1 Operaciones	72
6.2 Tipos de servicios	73
6.2.1 Centro empresarial, administrativo y de negocios	73
6.2.2 Centros de comercio exterior y de información	74
6.2.3 Centro industrial	74
6.2.4. Zonas de comercio exterior	74
6.2.5 Zonas verdes	74
6.2.6 Servicios a los contenedores	74
6.2.7 Servicios complementarios para los agentes que operan en el puerto seco	76
6.3 Capacidades	76
6.3.1 Capacidad de las líneas de atraque	77
6.3.2 Capacidad de carga y descarga	77
6.3.3 Capacidad de depósito y almacenamiento	77
6.3.4 Capacidad de las puertas de entrada y salida de la terminal	78

6.4 Extensión	78
6.5 Agentes	79
6.5.1 Agentes directos	79
6.5.2 Agentes indirectos	79
6.5.3 Agentes operativos	79
6.6 Beneficios	79
6.6.1 Arancelarios	79
6.6.2 Aduaneros	80
6.6.3 Tributario	81
6.6.4 Fiscal	81
6.6.4.1 Beneficio por exención fiscal	82
6.6.4.2 Beneficio por bonificaciones fiscales	82
6.6.4.3 Beneficio por deducciones fiscales	82
6.7 Diferencias Entre Algunos Puertos Secos de América, Asia y Europa	83
7. Estudio de modelos exitosos de puertos secos nacionales e internacionales	88
7.1 Puertos secos nacionales	88
7.1.1 Centro logístico Eje Cafetero	88
7.1.1.1 Centros de negocios	90
7.1.1.2 Zona comercial	90
7.1.1.3 BAS (Bodegas de Almacenamiento Simple)	90
7.1.1.4 Depósitos grandes y pequeños	91
7.1.1.5 CEDI's (Zona de Servicios Logísticos Especializados)	91
7.1.1.6 Plataforma de Cross Docking	91

7.1.2 Parque Logístico Nacional del Tolima (PLNT)	92
7.1.3 Celta Trade Park	95
7.1.3.1 Centro empresarial	98
7.1.3.2 Parque industrial	98
7.1.3.3 Puerto seco	98
7.1.3.4 Centro logístico de carga	99
7.1.3.5 Complejo agro-industrial	99
7.1.3.6 Corpo Celta	100
7.2 Puertos Secos Internacionales	100
7.2.1 América	100
7.2.1.1 Midwest Inland Port	100
7.2.1.2 CentrePort Canada	105
7.2.1.3 Puerto Interior Guanajuato	110
7.2.2 Europa	116
7.2.2.1 Interporto Campano	116
7.2.2.2 Budapest Intermodal Logistics Center (BILK)	121
7.2.2.3 Cargo Center Graz	126
7.2.3 Asia	129
7.2.3.1 Terminal Logístico	129
7.2.3.2 Puerto Seco Cikarang	133
7.2.3.3 Arshiya Inland Container Depot	138
8. Desarrollo de la propuesta de modelo de puerto seco internacional para Cúcuta y su área metropolitana	143

8.1 Análisis del Sector	143
8.1.1 Cootrasur” Cooperativas de Tranportes del Sur	144
8.1.2 Transportes Condor	145
8.1.3 Movilizar carga interacional S.A.S	146
8.1.4 Coexnort S.A	147
8.1.5 Agencia de aduana Victor Niño Molina	148
8.1.6 Agencia de aduana serince	149
8.1.7 Roldan y Cia. Ltda	150
8.1.8 Coex Log S.A.S	151
8.2 Espacio o área	152
8.3 Servicios	153
8.4 Actores	155
8.5 Requisitos para hacer uso del parque	157
8.5.1 Hacer uso	157
8.5.2 Hacer parte	158
8.6 Beneficios	158
8.6.1 Beneficios tributarios	158
8.6.2 Beneficios aduaneros	159
8.7 Matriz DOFA	160
8.7.1 Factores Internos	160
8.7.2 Factores externos	161
8.7.3 Estrategias	161
9. Conclusiones	164

10. Recomendaciones	167
Referencias Bibliográficas	168
Anexos	176