

	GESTIÓN DE RECURSOS Y SERVICIOS BIBLIOTECARIOS	Código	FO-SB-12/v0
	<b>ESQUEMA HOJA DE RESUMEN</b>	Página	1/256

### RESUMEN TRABAJO DE GRADO

AUTOR(ES): NOMBRES Y APELLIDOS COMPLETOS

NOMBRE(S): JULIET TATIANA APELLIDOS: GARZA BRICEÑO

NOMBRE(S): KAROL MAYERLLY APELLIDOS: FUENTES DAVILA

FACULTAD: CIENCIAS EMPRESARIALES

PLAN DE ESTUDIOS: COMERCIO INTERNACIONAL

DIRECTOR:

NOMBRE(S): NELSON EMILIO APELLIDOS: GARCIA TORRES

NOMBRE(S): \_\_\_\_\_ APELLIDOS: \_\_\_\_\_

TÍTULO DEL TRABAJO (TESIS): ESTUDIO PARA LA ESTRUCTURACIÓN DE UNA ZONA FRANCA PERMANENTE ESPECIAL AGROINDUSTRIAL PARA LA TRANSFORMACIÓN DE SUBPRODUCTOS DE LA UCHUVA EN LA CIUDAD DE CUCUTA Y SU ÁREA METROPOLITANA

RESUMEN

En este proyecto se investigó y evaluó acerca de la viabilidad de crear una Zona Franca Permanente Especial Agroindustrial procesadora de subproductos de la uchuva, en el Área Metropolitana de Cúcuta, realizando un estudio inicialmente del cultivo de la uchuva y sus propiedades; además se estudiaron indicadores económicos del país, del departamento Norte de Santander y de la ciudad de Cúcuta, analizando la oferta y demanda de la uchuva y sus subproductos, además las tendencias internacionales para así definir cuál es la mejor opción para exportar. También se llevó a cabo la investigación de los requisitos para constituirse como Zona Franca estudiando las clases, usuarios, requerimientos y beneficios; elaborando así el Plan de Desarrollo Maestro que incluye un estudio técnico, económico financiero y de mercado, donde se definió la viabilidad del proyecto; finalmente se concluyó que la forma más eficaz de procesar la uchuva es a través de deshidratación, y el mercado potencial es Estados Unidos, según el plan de desarrollo maestro es un proyecto viable que empieza a recuperar utilidad a partir del tercer año. Se elaboraron también unas estrategias para ser más eficaces en el desarrollo del proceso.

PALABRAS CLAVE: Zona Franca Permanente Especial Agroindustria, Departamento Norte de Santander, Uchuva, Deshidratación, Viabilidad.

CARACTERÍSTICAS:

PÁGINAS: 256 PLANOS:     ILUSTRACIONES:     CD ROOM:    

Elaboró		Revisó		Aprobó	
Equipo Operativo del Proceso		Comité de Calidad		Comité de Calidad	
Fecha	24/10/2014	Fecha	05/12/2014	Fecha	05/12/2014

ESTUDIO PARA LA ESTRUCTURACIÓN DE UNA ZONA FRANCA PERMANENTE  
ESPECIAL AGROINDUSTRIAL PARA LA TRANSFORMACIÓN DE SUBPRODUCTOS  
DE LA UCHUVA EN LA CIUDAD DE CUCUTA Y SU ÁREA METROPOLITANA

JULIET TATIANA GARZA BRICEÑO

KAROL MAYERLLY FUENTES DAVILA

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

PLAN DE ESTUDIOS COMERCIO INTERNACIONAL

SAN JOSE DE CUCUTA

2018

ESTUDIO PARA LA ESTRUCTURACIÓN DE UNA ZONA FRANCA PERMANENTE  
ESPECIAL AGROINDUSTRIAL PARA LA TRANSFORMACIÓN DE SUBPRODUCTOS  
DE LA UCHUVA EN LA CIUDAD DE CUCUTA Y SU ÁREA METROPOLITANA

Presentado por:

JULIET TATIANA GARZA BRICEÑO

KAROL MAYERLLY FUENTES DAVILA

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de Comercio Internacional.

Director:

NELSON EMILIO GARCIA TORRES

MAGISTER EN FINANZAS Y COMERCIO INTERNACIONAL

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

PLAN DE ESTUDIOS COMERCIO INTERNACIONAL

SAN JOSE DE CUCUTA

2018

	<b>FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES</b> <b>PROGRAMA DE COMERCIO INTERNACIONAL</b> <b>ACTA DE SUSTENTACIÓN TRABAJO DE GRADO</b>	<b>Versión:</b>	1/2013
		<b>Página</b>	1

SAN JOSÉ DE CÚCUTA, 25 de enero de 2018. Acta No. 17

**PLAN DE ESTUDIOS:** Comercio Internacional      **LUGAR:** Sala de Docentes Departamento

**TÍTULO DEL PROYECTO:** "Estudio para la estructuración de una Zona Franca permanente especial Agroindustrial para la transformación de subproductos de la Uchuva en la ciudad de Cúcuta y su área metropolitana"

**MODALIDAD:** Trabajo de Investigación.

**JURADOS:**

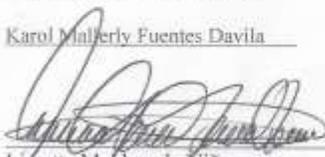
Lissette Maldonado Niño      **ENTIDAD:** Universidad Francisco de Paula Santander  
Liliana Marcela Bastos      **ENTIDAD:** Universidad Francisco de Paula Santander  
Felipe Vásquez      **ENTIDAD:** Universidad Francisco de Paula Santander

**DIRECTORES:**

Nelson Emilio García      Firma: 

**NOMBRE DEL ESTUDIANTE**

	CODIGO	CALIFICACIÓN		
		LETRA	NÚMERO	A- M-L
<u>Juliet Tatiana Garza Briceño</u>	1260499	Cuatro Punto Cuatro	4.4	X
<u>Karol Malferly Fuentes Davila</u>	1260075	Cuatro Punto Cuatro	4.4	X

  
Lissette Maldonado Niño

Liliana Marcela Bastos Osorio  
Liliana Marcela Bastos

Eduardo Felipe Vásquez B.  
Felipe Vásquez

VºBº

  
**CESAR AUGUSTO PANIZO CARDONA**  
Coordinador de Comité Curricular Comercio Internacional

## Contenido

	<b>pág.</b>
Introducción	19
1. Problema de la Investigación	21
1.1 Título	21
1.2 Planteamiento del Problema	21
1.3 Formulación del Problema	22
1.4 Sistematización del Problema	23
1.5 Objetivos	23
1.5.1 Objetivo general	23
1.5.2 Objetivos específicos	23
1.6 Justificación	24
2. Marco Referencial	27
2.1 Antecedentes	27
2.2 Bases Teóricas	30
2.3 Marco Conceptual	32
2.4 Marco Legal	36
2.5 Marco Espacial	36
2.6 Marco Temporal	38
3. Diseños Metodológicos	39
3.1 Tipo de Investigación	39
3.2 Método de Investigación	39

3.3 Tipo de Estudio	39
3.4 Población	39
3.5 Muestra	40
3.6 Sistematización de Variables	40
3.7 Tratamiento de la Información	41
3.7.1 Técnica para la recolección de información	41
3.7.1.1 Fuentes primarias	41
3.7.1.2 Fuentes secundarias	41
3.7.2 Técnica procesamiento de la información	42
3.7.2.1 Técnicas documentales	42
3.7.2.2 Técnicas de campo	42
3.7.3 Presentación de la información	42
4. Estudios de Capacidad y Competencias Nacionales y Regionales	43
4.1 El Cultivo de la Uchuva	43
4.1.1 Origen	43
4.1.2 Usos	45
4.1.3 Clasificación taxonómica	45
4.1.4 Variedades	45
4.1.5 Morfología	46
4.1.6 Tiempos de cultivo	48
4.1.7 Cuidados que se deben tener en cuenta para el cultivo de la Uchuva	49
4.1.7.1 Entorno ambiental	49
4.1.7.2 Preparación del terreno	50

4.1.7.3 Cosecha	50
4.1.7.4 Labores de poscosecha	51
4.1.7.5 Almacenamiento	51
4.1.7.6 Manejo de malezas	51
4.1.7.7 Plagas y enfermedades	51
4.2 Ficha Técnica	52
4.3 Zonas de Cultivo en Colombia	54
4.3.1 Antecedentes	54
4.4 Zonas de Cultivo en Norte de Santander	54
5. Tendencias Internacionales de los Subproductos de la Uchuva	61
5.1 Análisis de la Oferta	61
5.1.1 Estudio de la competencia	62
5.2 Análisis de la Demanda	64
6. Características y Variables Técnicas de los Subproductos de la Uchuva	66
7. Análisis Marco Jurídico	68
7.1 Capítulo II Otras Disposiciones	68
7.2 Objetivos de la Zona Franca	73
7.3 Requisitos para ser Zona Franca	73
7.4 Anexos del Plan Maestro y Estudios de Factibilidad	75
7.5 Clases de Zonas Francas	75
7.5.1 Zona Franca Permanente (ZFP)	75
7.5.2 Zona Franca Permanente Especial (ZFPE)	75
7.5.3 Zonas Francas Transitorias	76

7.5.4 Zonas Francas de la Ley Páez	76
7.6 Usuarios de Zona Franca	76
7.6.1 Usuario Operador	76
7.6.2 Usuario Industrial de Bienes	77
7.6.3 Usuario Industrial de Servicios	77
7.6.4 Usuario Comercial	77
7.7 Requisitos de Inversiones Mínimas y Empleos	78
7.8 Beneficios de operar en Zona Franca	79
8. Requisitos y Normas Técnicas para la Exportación de Subproductos de la Uchuva	81
8.1 Régimen de Zona Franca Permanente Especial	81
8.1.1 Clases	81
8.1.2 Requisito de Inversión y empleo para el Régimen de ZFPE	81
8.1.3 Beneficios	82
8.2 Régimen de Zona Franca Permanente Especial Agroindustrial (ZFPEA)	83
8.3 Zona Franca Permanente Especial en el Área Metropolitana de Cúcuta	84
8.3.1 Requisitos especiales	84
8.4 Criterios de Clasificación para Consideración de Proyectos Agroindustriales por Parte de la Comisión Intersectorial de Zonas Francas	85
9. Elaborar Estudio de Factibilidad Técnica, Económica, financiera y de Mercado para Desarrollar una Zona Franca Permanente Especial Agroindustrial para la Transformación de Subproductos de la Uchuva en la Ciudad de Cúcuta y su Área Metropolitana	86
9.1 Realizar Estudio Técnico para Desarrollar una Zona Franca Permanente Especial Agroindustrial	86

9.1.1 Localización del proyecto y ventajas de la ubicación geográfica	86
9.1.2 Ubicación y descripción del posible lote en Cúcuta para adecuar la zona franca	88
9.1.3 Descripción de procesos industriales, equipos a utilizar y cantidades a producir	90
9.1.4 Horarios de trabajo y cantidades producidas	111
9.1.5 Capacidad de producción de la zona franca	113
9.1.6 Lead time de producción	115
9.1.7 Impacto ambiental o desarrollo sostenible	118
9.1.8 Manejo de residuos	120
9.1.9 Planos y Descripción de Desarrollo Arquitectónico del Proyecto	121
9.1.10 La entrada y salida de materia prima y producto terminado tiene un ancho de 5metros	122
9.2 Elaborar el Estudio de Factibilidad Económica para Crear una Zona Franca Permanente Especial Agroindustrial	127
9.2.1 Descripción general de la región	127
9.2.2 Producción de uchuva en Norte de Santander	131
9.2.3 Indicadores económicos nacionales	132
9.2.3.1 Proyecciones de indicadores económicos	133
9.2.4 Generación de economías de escala	135
9.2.5 Aspectos sociales del proyecto	137
9.2.5.1 Productores	137
9.2.5.2 Comercializadores	138
9.2.5.3 Municipio	138
9.2.5.4 Departamento	139

9.2.6 Ingresos para el municipio o país derivados del proyecto	139
9.3 Elaborar el Estudio de Factibilidad Financiera de Crear una Zona Franca Permanente Especial Agroindustrial	144
9.3.1 Elaboración de cálculos sobre inversión, costos y gastos del proyecto	144
9.4 Elaborar Estudio de Mercado para la Creación de una Zona Franca Permanente Especial Agroindustrial	185
9.4.1 Análisis del mercado potencial de la uchuva deshidratada producida en la zona franca	185
9.4.2 Estrategia de mercadeo para la zona franca permanente especial agroindustrial	191
10. Evaluar la Viabilidad Económica de la Zona Franca Teniendo en Cuenta los Resultados del Plan de Desarrollo	194
10.1 Descripción de la Viabilidad de una Zona Franca Permanente Especial Agroindustrial	194
10.2 Cumplimiento de Requisitos y Criterios Exigidos a una Zona Franca Permanente Especial Agroindustrial	196
10.2.1 Requisitos exigidos para la zona franca por ley 1004 de 2005	196
10.2.2 Cumplimiento de los requisitos exigidos a una zona franca permanente especial agroindustrial	197
10.2.3 Cumplimiento de los criterios de clasificación para consideración de proyectos agroindustriales por parte de la comisión intersectorial de zonas francas	197
11. Elaborar Estrategias para Aplicar en una Zona Franca Permanente Especial Agroindustrial	199
11.1 Detectar Estrategias que se Puedan Aplicar al Proceso para un Mayor Rendimiento	199

11.1.1 Eficiencia en la producción	199
11.1.2 Estrategia de oportunidad laboral en el departamento y su capital	200
11.1.3 Otras alternativas en la producción	201
11.1.4 Aprovechamiento de residuos	201
11.1.4.1 Luz solar	202
11.1.5 Emplear nuevos horarios de producción	203
11.2 Determinar el Proceso para Desarrollar las Estrategias	204
12. Conclusiones	209
13. Recomendaciones	211
Referencias Bibliográficas	213
Anexos	220