



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
BIBLIOTECA EDUARDO COTE LAMUS



RESUMEN TESIS DE GRADO

**AUTOR (ES):**

**NOMBRE (S):** LILIANA MARCELA **APELLIDOS:** EUSE RINCON  
**NOMBRE (S):** KELLY LIZZETH **APELLIDOS:** VELASCO OMAÑA

**FACULTAD:** CIENCIAS EMPRESARIALES

**PLAN DE ESTUDIOS:** CONTADURIA PÚBLICA

**DIRECTOR:**

**NOMBRE (S):** GERSON **APELLIDOS:** RUEDA VERA

**TITULO DE LA TESIS:** REESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS PARA LA EMPRESA PRODUCTORA DE CARNE DE PESCADO MERCA PEZ DE COLOMBIA S.A.S.

**RESUMEN:**

Se realizó una investigación de tipo cuantitativa, con la cual se diagnosticó el sistema de costos que la empresa aplica. Igualmente, se analizaron los pros y contras del sistema de costos ya establecido en la empresa. Por ultimo, se reestructuró el sistema de costos por procesos tomando como base el sistema de costos existente, revisión a fondo de los procesos de costos, y consultado en libros para el sistema actual.

Palabras clave: reestructuración, sistema, costos, carne, Colombia.

**CARACTERÍSTICAS:**

**PAGINAS:** 212

**PLANOS:**

**ILUSTRACIONES:**

**CD-ROM:** 1

REESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS PARA LA  
EMPRESA PRODUCTORA DE CARNE DE PESCADO MERCA PEZ DE  
COLOMBIA S.A.S.

LILIANA MARCELA EUSE RINCON  
KELLY LIZZETH VELASCO OMAÑA

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
PLAN DE ESTUDIOS DE CONTADURIA PÚBLICA  
SAN JOSE DE CUCUTA  
2012

REESTRUCTURACIÓN DEL SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS PARA LA  
EMPRESA PRODUCTORA DE CARNE DE PESCADO MERCA PEZ DE  
COLOMBIA S.A.S.

LILIANA MARCELA EUSE RINCON  
KELLY LIZZETH VELASCO OMAÑA

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de  
Contador Público

Director  
GERSON RUEDA VERA  
Contador Público

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
PLAN DE ESTUDIOS DE CONTADURIA PÚBLICA  
SAN JOSE DE CUCUTA  
2012



FECHA: CUCUTA, Noviembre 7 de 2012

LUGAR: "UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER"

PLAN DE ESTUDIOS: "CONTADURIA PUBLICA"

TITULO DEL TRABAJO: "REESTRUCTURACION DEL SISTEMA DE COSTOS POR PROCESOS PARA LA EMPRESA PRODUCTORA DE CARNE DE PESCADO MERCA PEZ DE COLOMBIA S.A.S."

JURADOS:	ENTIDAD
GERSON RUEDA VERA	U.F.P.S
AGUSTIN OCHOA TORRES	U.F.P.S
YOHANN CONTRERAS QUINTERO	U.F.P.S.

DIRECTOR (A): GERSON RUEDA VERA

NOMBRE DEL ESTUDIANTE	CODIGO	CALIFICACION	LETRAS	A	M	L
LILIANA MARCELA EUSE RINCON	1230185	4.2	CUATRO	X		
KELLY LIZZETH VELASCO OMAÑA	1230247	4.2	DOS	X		

OBSERVACIONES:

FIRMA DE LOS JURADOS:

GERSON RUEDA VERA  
Jurado

AGUSTIN OCHOA TORRES  
Jurado

YOHANN CONTRERAS QUINTERO  
Jurado

Vo.Bo. COORDINADOR COMITÉ CURRICULAR PLAN DE ESTUDIOS

Claudia O.

A mi madre, Flor de Maria Rincón Baron, por todo el amor que me da cada día, por sus enseñanzas y por toda la confianza que me tiene y porque el orgullo que le hago sentir será infinito.

**Liliana**

A mis padres, Jackeline Omaña Ascanio y José Ignacio Velasco Ocariz, por ser el pilar fundamental en todo lo que soy, en toda mi educación, tanto académica, como de la vida, por su incondicional apoyo perfectamente mantenido a través del tiempo porque en gran parte gracias a ustedes, hoy puedo ver alcanzada mi meta, ya que siempre estuvieron impulsándome en los momentos más difíciles de mi carrera, y porque el orgullo que sienten por mi, fue lo que me hizo ir hasta el final. Va por ustedes, por lo que valen, porque admiro su fortaleza y por lo que han hecho de mí.

Mis hermanos, Omar Ignacio Velasco Omaña y Doris Velasco, por estar conmigo y apoyarme siempre, los quiero mucho.

**Kelly**

## **AGRADECIMIENTOS**

Las autoras expresan sus agradecimientos a:

Universidad Francisco de Paula Santander, por permitirnos formarnos como profesionales.

Gerson Rueda, director del trabajo de grado, por toda su colaboración y apoyo en el desarrollo del trabajo.

Yoan Contreras, evaluador del trabajo de grado, por todo su aporte en el desarrollo del trabajo y su colaboración.

Mauricio Rodríguez, contador de Merca Pez de Colombia S.A.S. y Pio León Barón Propietario y Gerente de la misma por toda su colaboración y confianza en nosotras en el desarrollo del trabajo.

## CONTENIDO

	pág.
INTRODUCCION	23
1. DESCRIPCION DEL PROBLEMA	24
1.1 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	24
1.2 JUSTIFICACION	26
1.3 OBJETIVOS	26
1.4 ALCANCES	27
2. REFERENTES TEORICOS	28
2.1 ANTECEDENTES	28
2.2 MARCO TEÓRICO	29
2.3 MARCO LEGAL	31
3. METODOLOGIA	32
3.1 TIPO DE INVESTIGACION	32
3.2 DISEÑO DE INVESTIGACION	33
3.3 METODO DE INVESTIGACION	34
3.4 FUENTES DE INFORMACION	34
3.5 TECNICAS DE ANALISIS DE LA INFORMACION	34
4. DIAGNOSTICO DE LA EMPRESA	36
4.1 ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA	36
4.1.1 Reseña histórica	36



4.1.2 Misión	38
4.1.3 Visión	38
4.1.4 Valores y cultura empresarial	38
4.1.5 Manual de funciones	40
4.2 CONTROL INTERNO	41
4.2.1 Formatos de control	41
4.2.2 Manual de procedimientos	42
4.3 ESTRUCTURA DE PRODUCCION	46
4.3.1 Distribución de planta	46
4.3.2 Proceso productivo	48
5. ANALISIS DEL SISTEMA DE COSTOS DE LA EMPRESA	57
5.1 CARACTERÍSTICAS DEL SISTEMA DE COSTOS ACTUAL	57
5.1.1 Procesos paralelos	57
5.1.2 Procesos secuenciales	57
5.2 CENTROS DE COSTOS	58
5.3 DESCRIPCIÓN DEL PRODUCTO	58
5.4 IDENTIFICACIÓN DE LA MAQUINARIA Y EQUIPO	58
5.4.1 Maquinaria	58
5.4.2 Equipos	59
5.4.3 Bienes inmuebles	61
5.4.4 Bienes muebles	62
5.5 ELEMENTOS DEL COSTO	63
5.5.1 Materia prima	63
5.5.2 Mano de obra directa	68

5.5.3 Costos indirectos de fabricación	68
5.6 BASE Y DOCTRINA DE LOS COSTOS	69
5.6.1 Base de los costos	69
5.6.2 Doctrina de los costos	69
5.7 CONTABILIZACION DE LOS ELEMENTOS DEL COSTO	69
5.8 ANALISIS DEL SISTEMA DE COSTOS ACTUAL DE LA EMPRESA	74
5.8.1 Análisis materia prima	76
5.8.2 Análisis mano de obra	87
5.8.3 Análisis costos indirectos de fabricación	93
6. REESTRUCTURACION DEL SISTEMA DE COSTOS	102
6.1 MATERIA PRIMA DIRECTA	104
6.2 MANO DE OBRA DIRECTA	121
6.2.1 Asignación mensual mano de obra directa	125
6.3 COSTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN	138
6.3.1 Asignación CIF varios	143
6.3.2 Asignación CIF directos	156
7. CONCLUSIONES	166
8. RECOMENDACIONES	167
BIBLIOGRAFÍA	168
ANEXOS	169