



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
BIBLIOTECA EDUARDO COTE LAMUS



**RESUMEN TESIS DE GRADO**

**AUTOR (ES):**

**NOMBRE (S):** JEIMY MADERLEY

**APELLIDOS:** MAYORGA FLOREZ

**NOMBRE (S):** LEYDI MILENA

**APELLIDOS:** ALBARRACIN SEPULVEDA

**FACULTAD:** CIENCIAS EMPRESARIALES

**PLAN DE ESTUDIOS:** CONTADURIA PUBLICA

**DIRECTOR:**

**NOMBRE (S):** LUIS DORIAN

**APELLIDOS:** HERRERA LIZARAZO

**TITULO DE LA TESIS:** PLAN DE REINGENIERIA ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y DE COSTOS PARA LA EMPRESA MALLAS Y GALVANIZADOS LTDA DE LA CIUDAD DE SAN JOSE DE CÚCUTA.

**RESUMEN:**

Se realizó el diagnóstico general a la empresa Mallas y Galvanizados, permitiendo detectar aspectos relevantes, para la elaboración del plan de reingeniería en los campos administrativo, financiero y de costos. Se elaboró la planeación estratégica, los manuales de funciones y de procedimientos, se evaluó el sistema de costos y se analizó la situación financiera de la empresa con proyecciones a los estados financieros, que permitieron un mejor desarrollo de sus actividades y competitividad en el mercado.

Palabras clave: reingeniería, diagnóstico, costos, indicadores, mallas.

**CARACTERÍSTICAS:**

**PAGINAS:** 296

**PLANOS:**

**ILUSTRACIONES:**

**CD-ROM:** 1

**PLAN DE REINGENIERIA ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y DE COSTOS  
PARA LA EMPRESA MALLAS Y GALVANIZADOS LTDA., DE LA CIUDAD DE  
SAN JOSE DE CUCUTA.**

**JEIMY MADERLEY MAYORGA FLOREZ  
LEYDI MILENA ALBARRACIN SEPULVEDA**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
CONTADURIA PÚBLICA DIURNA  
SAN JOSE DE CUCUTA  
2013**

**PLAN DE REINGENIERIA ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y DE COSTOS  
PARA LA EMPRESA MALLAS Y GALVANIZADOS LTDA., DE LA CIUDAD DE  
SAN JOSE DE CUCUTA.**

**JEIMY MADERLEY MAYORGA FLOREZ  
LEYDI MILENA ALBARRACIN SEPULVEDA**

Trabajo de Grado presentado como requisito para optar el título de Contador  
Público

Director  
**LUIS DORIAN HERRERA LIZARAZO**  
Contador Público

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
CONTADURIA PÚBLICA DIURNA  
SAN JOSE DE CUCUTA  
2013**



FECHA: CUCUTA, Agosto 08 de 2013

LUGAR: "UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER"

PLAN DE ESTUDIOS: "CONTADURIA PUBLICA"

TITULO DEL TRABAJO: "PLAN DE REINGENIERIA ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y DE COSTOS PARA LA EMPRESA MALLAS Y GALVANIZADOS LTDA DE LA CIUDAD DE SAN JOSE DE CUCUTA"

JURADOS:

LUIS DORIAN HERRERA LIZARAZO  
EDGAR JOSE GOMEZ ORTIZ  
AUGUSTO LOPEZ CONTRERAS

ENTIDAD

U.F.P.S  
U.F.P.S  
U.F.P.S

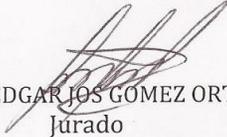
DIRECTOR (A): LUIS DORIAN HERRERA LIZARAZO

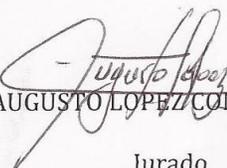
NOMBRE DEL ESTUDIANTE	CODIGO	CALIFICACION	LETRAS	A	M	L
JEIMY MADERLEY MAYORGA FLOREZ	1220230	4.2	Cuatro dos	X		
LEYDI MILENA ALBARRACIN SEPULVEDA	1220231	4.2	Cuatro dos	X		

OBSERVACIONES:

FIRMA DE LOS JURADOS:

  
LUIS DORIAN HERRERA LIZARAZO  
Jurado

  
EDGAR JOS GOMEZ ORTIZ  
Jurado

  
AUGUSTO LOPEZ CONTRERAS  
Jurado

Vo.Bo. COORDINADOR COMITÉ CURRICULAR PLAN DE ESTUDIOS

Claudia O



## TABLA DE CONTENIDO

	<b>Pág.</b>
INTRODUCCION	21
1. EL PROBLEMA	22
1.1.PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	22
1.2.FORMULACION DEL PROBLEMA	22
1.3.JUSTIFICACION	23
1.4.OBJETIVOS	23
1.5.LIMITACIONES	24
1.6.ALCANCES	24
2. REFERENTES TEORICOS	25
2.1.ANTECEDENTES	25
2.2.MARCO TEORICO	26
2.3.MARCO LEGAL	28
3. METODOLOGIA	29
3.1.TIPO DE INVESTIGACIÓN	29
3.2.POBLACIÓN	29
3.3.MUESTRA	31
3.4.INSTRUMENTOS	32
3.5.TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	33
3.6.TÉCNICAS DE ANÁLISIS	33
4. DIAGNOSTICO GENERAL DE LA EMPRESA	34
4.1.RECOLECCION DE DATOS	34
4.2.DEPURACION Y ANÁLISIS DE LOS DATOS RECOLECTADOS.	50
4.3.ANÁLISIS Y EVALUACION DE LA SITUACION ACTUAL	116

5. DISEÑO DE LA ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA DE LA EMPRESA	140
5.1. RESEÑA HISTORICA	140
5.2. MISION	142
5.3. VISION	145
5.4. VALORES	147
5.5. POLITICAS	148
5.6. OBJETIVOS CORPORATIVOS	150
5.7. ORGANIGRAMA	151
6. EVALUACION DEL SISTEMA DE COSTOS	157
6.1. PRODUCTO SELECCIONADO PARA LA EVALUACION DEL SISTEMA DE COSTOS	157
6.2. SISTEMAS DE COSTOS	161
6.3. ELEMENTOS DEL COSTO	165
6.4. COSTOS DE FABRICACION DEL GAVION	181
6.5. CONTABILIZACION DE LOS MATERIALES, DE LA MANO DE OBRA Y DE LOS COSTOS GENERALES DE FABRICACION	183
7. EFECTOS DE LAS NIIF PYMES EN LOS MATERIALES, MANO DE OBRA Y COSTOS GENERALES DE FABRICACION	199
7.1. DEFINICIÓN DE LAS NIIF PYMES	199
7.2. NIIF PYMES VS. NIIF COMPLETAS	201
7.3. NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD (NIC) Y NORMAS INTERNACIONALES DE LA INFORMACION FINANCIERA (NIIF)	205
8. ANALISIS DEL PUNTO DE EQUILIBRIO Y PROYECCIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS	216
8.1. PUNTO DE EQUILIBRIO	217
8.2. REPRESENTACION GRAFICA DEL PUNTO DE EQUILIBRIO	218

8.3.PROYECCION DE ESTADOS FINANCIEROS	222
9. EVALUACIÓN Y ANÁLISIS DE LA INFORMACIÓN CONTABLE CON INDICADORES FINANCIEROS.	234
9.1.ANALISIS FINANCIERO	234
9.2.INDICADORES FINANCIEROS	258
10. CONCLUSIONES	272
11. RECOMENDACIONES	274
BIBLIOGRAFIA	275
ANEXOS	276