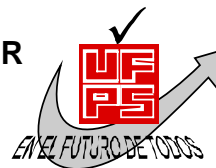




UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

BIBLIOTECA EDUARDO COTE LAMUS



RESUMEN TRABAJO DE GRADO

AUTOR(ES):

NOMBRE(S): CARLOS ALBERTO APELLIDOS: RINCON MORENO

NOMBRE(S): YESSON ALBERTO APELLIDOS: ANAYA MORALES

FACULTAD: INGENIERÍA

PLAN DE ESTUDIOS: INGENIERÍA INDUSTRIAL

DIRECTOR:

NOMBRE(S): ÁLVARO JUNIOR APELLIDOS: CAICEDO ROLÓN

TÍTULO DEL TRABAJO (TESIS): PROPUESTA PARA PLANEACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN EN LA EMPRESA CONFECCIONES VARMESI EN LA CIUDAD DE CÚCUTA

RESUMEN

Se realizó un diagnóstico sobre la situación actual del área de producción de Confecciones Varmesi, analizando la situación actual. Además, se determinó el pronóstico de cada referencia, con los datos históricos de ventas. Así mismo, se determinó plan agregado, demostrando la capacidad de producción y los operarios a subcontratar. Por último de determino, el plan maestro de producción y el plan de requerimiento de materiales para diseñar la propuesta y el procedimiento para la programación y control de la producción. Para el estudio, se toma como base todas las líneas de producción de la familia de vestidos.

Palabras claves: producción, pronósticos, procedimiento, plan agregado, requerimiento material.

CARACTERÍSTICAS:

PÁGINAS: 190 PLANOS: ILUSTRACIONES: 39 CD ROOM: 1

PROPUESTA PARA PLANEACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN EN LA
EMPRESA CONFECCIONES VARMESI EN LA CIUDAD DE CÚCUTA

CARLOS ALBERTO RINCÓN MORENO
YESON ALBERTO ANAYA MORALES

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
FACULTAD DE INGENIERÍA
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERÍA INDUSTRIAL
SAN JOSÉ DE CÚCUTA

2015

PROPUESTA PARA PLANEACIÓN Y CONTROL DE LA PRODUCCIÓN EN LA
EMPRESA CONFECCIONES VARMESI EN LA CIUDAD DE CÚCUTA

CARLOS ALBERTO RINCÓN MORENO

YESON ALBERTO ANAYA MORALES

Anteproyecto presentado como requisito para optar al título de Ingeniero Industrial

Director

ÁLVARO JUNIOR CAICEDO ROLÓN

Ingeniero Producción Industrial

MSc. en Ingeniería Industrial

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

FACULTAD DE INGENIERÍA

PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERÍA INDUSTRIAL

SAN JOSÉ DE CÚCUTA

2015



ACTA DE SUSTENTACIÓN DE UN TRABAJO DE GRADO

FECHA: Cúcuta, Noviembre 09 del 2015

HORA: 05:00 p.m.

LUGAR: CREAD SALA 4

PLAN DE ESTUDIOS: INGENIERIA INDUSTRIAL

Título de la Tesis: "PROPUESTA PARA LA PLANEACION Y CONTROL DE LA PRODUCCION EN LA EMPRESA CONFECCIONES VARMESI EN LA CIUDAD DE CÚCUTA."

Jurados:

Ing. FABIAN YESID DAVILA LOPEZ

Ing. WLAMYR PALACIOS ALVARADO

Lic. ANA MILENA GÓMEZ SOTO

Director:

ALVARO JUNIOR CAICEDO ROLON

Nombre del estudiante

Código

Calificación

Letra Número

CARLOS ALBERTO RINCÓN MORENO

1191044

CUATRO, CUATRO 4.4

YESSON ALBERTO ANAYA MORALES

1191224

CUATRO, CUATRO 4.4

APROBADA

Ing. FABIAN YESID DAVILA LOPEZ

Ing. WLAMYR PALACIOS ALVARADO

Lic. ANA MILENA GÓMEZ SOTO

Yo.Bo. ROSA PATRICIA RAMIREZ
Coordinadora Comité Curricular
Ingeniería Industrial

Jessica M.

Dedico a mi madre, Ana Moreno, quien ha sido la persona que me apoyado en todos mis estudios, por su sacrificio en pro de mi bienestar, por pensar en mi felicidad antes que en la de ella, a luchar por hacer realidad mis sueños y por su ejemplo, que hace de mí una mejor persona cada día.

A Yeison Anaya, no solo por haber sido mi compañero de trabajo de grado, sino por ser mí amigo durante estos años, por ser parte de mis logros y por su amistad.

A mi novia Verónica Prieto, por ser una persona incondicional, que siempre me apoya, me da fuerza y motivación para seguir adelante, en todo momento y más en el proyecto.

Carlos Rincón

Dedicado a mis padres Gloria Morales y Edgar Alberto Anaya, por todo el esfuerzo y apoyo que me brindaron a lo largo de mi trayecto como estudiante de ingeniería, gracias a ellos hoy alcanzo este logro significativo en mi vida.

A Carlos Rincón, no solo por haber sido mi compañero de trabajo de grado, sino por ser mi amigo durante estos años, por ser parte de mis logros y por su amistad.

Yesson Anaya

Agradecimientos

Los autores expresan su agradecimiento a:

Primeramente, a dios gracias al padre creador que nos brindó la inspiración, nos dio fuerza y la capacidad para sacer adelante este y muchos otros proyectos e ideas, a lo largo de nuestras vidas como estudiantes, además de que siempre está con nosotros, llenándonos de bendiciones.

Al ingeniero director del proyecto Álvaro Junior Rollón, por todas las enseñanzas dadas y por ser un excelente guía en el desarrollo del proyecto y de la carrera de ingeniería, por su espíritu de colaboración, su orientación y sus valiosos aportes.

A la empresa confecciones Varmesi, por abrirnos las puertas y darnos la confianza de desarrollar esta idea que se convierte en un gran aporte para desarrollo de sus procesos.

Ingeniero Porfirio Peñaranda, por su ayuda y tiempo para brindarnos asesoría en el proyecto

Amigos y familiares que siempre que fueron apoyo y motivación para la terminación del proyecto.

Contenido

	pág.
Introducción	15
1. Problema	18
1.1 Título	18
1.2 Planteamiento del Problema	18
1.3 Formulación del Problema	21
1.4 Justificación	21
1.4.1 A nivel de la empresa	21
1.4.2 A nivel del estudiante	22
1.5 Objetivos	22
1.5.1 Objetivo General	22
1.5.2 Objetivos Específicos	22
1.6 Alcance y Limitaciones	23
1.6.1 Alcance	23
1.6.2 Limitaciones	23
2. Marco Referencial	24
2.1 Antecedentes	24
2.2 Marco Contextual	27
2.2.1 Generalidades	28
2.2.2 Áreas de la empresa	29
2.3 Marco Teórico	30
2.3.1 Diagnóstico Organizacional	31

2.3.2 Planeación y control de la producción	31
2.3.3 Pronóstico de la demanda	33
2.3.3.1 Descomposición de una serie temporal	36
2.3.3.2 Descomposición con regresión por mínimos cuadrados	37
2.3.4 Planeación Agregada	38
2.3.5 Plan Maestro	41
2.3.6 Sistemas de plan de requerimientos de materiales (MRP)	42
2.4 Marco Conceptual	45
3. Diseño Metodológico	48
3.1 Tipo de Investigación	48
3.2 Población y Muestra	48
3.2.1 Población	48
3.2.2 Muestra	48
3.3 Instrumentos para la Recolección de la Información	49
3.3.1 Fuentes Primarias	49
3.3.2 Fuentes Secundarias	49
3.4 Análisis de la Información	50
4. Diagnóstico de la situación actual	51
4.1 Planeación Estratégica	51
4.2 Gestión de la producción	55
4.3 Análisis de la situación actual de la empresa	66

5. Pronóstico de la demanda de los productos fabricados en la empresa	71
5.1 Descomposición con regresión por mínimos cuadrados	73
5.2 Variación estacional multiplicativa	75
5.3 Análisis del método por medio de la medición de errores	76
6. Planeación agregada de la producción	80
6.1 Determinar la capacidad de tiempo disponible	80
6.2. Horas de requeridas para fabricación	82
6.3 Desarrollo de la hoja de cálculo planeación agregada	85
7. Plan o Programa Maestro de Producción MPS	89
7.1 Productos Requeridos	89
7.2 Planeación Agregada	90
8. Plan de Requerimiento de materiales	102
8.1 MRP para la referencia 360	103
9. Procedimiento para la planeación y control de la producción	107
9.1. Herramienta para el desarrollo de la planeación y control de la producción	109
10. Conclusiones	110
11. Recomendaciones	113

Bibliografía

116

Anexos

117