



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
BIBLIOTECA EDUARDO COTE LAMUS

RESUMEN – TESIS DE GRADO

AUTORES SANIEL PEÑARANDA UREÑA

FACULTAD INGENIERIAS

PLAN DE ESTUDIOS INGENIERIA CIVIL

DIRECTOR FERNANDO VILLAN ROJAS, INGENIERO CIVIL

TITULO DE LA TESIS INTERVENTORIA, SEGUIMIENTO Y ELABORACIÓN DE LOS PROYECTOS DEL COMITÉ TÉCNICO DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN MUNICIPAL, MEDIANTE PASANTIA, EN MARCO DEL CONVENIO UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER-ALCALDIA MUNICIPAL

RESUMEN

El siguiente trabajo de grado es el compendio de las actividades desarrolladas durante la Pasantía realizada en la Secretaría de Educación Municipal.

El trabajo consistió en el seguimiento, supervisión y control de los contratos de obra adelantados por esta dependencia.

En el proyecto se hace referencia al convenio celebrado entre la Universidad Francisco de Paula Santander y la Alcaldía Municipal de San José de Cúcuta, a la organización institucional del Municipio Cúcuta, a los aspectos normativos de contratación, a la formulación de proyectos de inversión, interventoría y a las actividades ejecutadas durante la pasantía.

CARACTERISTICAS

PAGINAS 138 PLANOS ILUSTRACIONES CD-ROM 1

**INTERVENTORIA, SEGUIMIENTO Y ELABORACIÓN DE LOS PROYECTOS
DEL COMITÉ TÉCNICO DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN MUNICIPAL,
MEDIANTE PASANTIA, EN MARCO DEL CONVENIO UNIVERSIDAD
FRANCISCO DE PAULA SANTANDER-ALCALDIA MUNICIPAL**

SANIEL PEÑARANDA UREÑA

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
FACULTAD DE INGENIERIAS
PLAN DE ESTUDIO DE INGENIERIA CIVIL
SAN JOSE DE CUCUTA**

2000

**INTERVENTORIA, SEGUIMIENTO Y ELABORACIÓN DE LOS PROYECTOS
DEL COMITÉ TÉCNICO DE LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN MUNICIPAL,
MEDIANTE PASANTIA, EN MARCO DEL CONVENIO UNIVERSIDAD
FRANCISCO DE PAULA SANTANDER-ALCALDIA MUNICIPAL**

SANIEL PEÑARANDA UREÑA

**Proyecto de Grado presentado como requisito para optar el título de
Ingeniero Civil**

**Director
FERNANDO VILLAN ROJAS
Ingeniero Civil**

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

FACULTAD DE INGENIERIAS

PLAN DE ESTUDIO DE INGENIERIA CIVIL

SAN JOSE DE CUCUTA

2000



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
FACULTAD DE INGENIERIA

ACTA DE SUSTENTACION TRABAJO DE GRADO

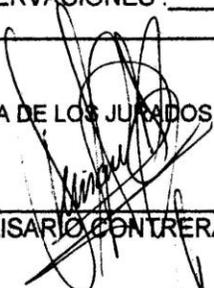
FECHA : 11 DE DICIEMBRE DEL 2000
HORA : 8:00 DE LA MAÑANA
LUGAR : DEPARTAMENTO DE CONSTRUCCIONES CIVILES, VIAS Y TRANSPORTE
PLAN DE ESTUDIOS: INGENIERIA CIVIL
TITULO DE LA TESIS: INTERVENTORIA, SEGUIMIENTO Y ELABORACION DE LOS PROYECTOS DEL COMITE TECNICO DE LA SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL, MEDIANTE PASANTIA EN MARCO DEL CONVENIO UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER - ALCALDIA MUNICIPAL.
JURADOS: Ing. ELISA ROJAS DE PEREZ
Ing. BELISARIO CONTRERAS BARRETO
Lic. RUBY RODRIGUEZ ROJAS

DIRECTOR : INGENIERO FERNANDO VILLAN ROJAS

NOMBRE DEL ESTUDIANTE:	CODIGO	CALIFICACION		
		NUMERO	LETRA	(A)(M)(L)
SANIEL PEÑARANDA UREÑA	112287	4,3	CUATRO - TRES	APROBADA

OBSERVACIONES : _____

FIRMA DE LOS JURADOS


BELISARIO CONTRERAS


ELISA ROJAS DE PEREZ


RUBY RODRIGUEZ ROJAS

Vo.Bo. 
BELISARIO CONTRERAS BARRETO

Betty M.

A Dios por haberme permitido alcanzar este objetivo y de quien estoy seguro siempre me acompañará en los nuevos retos que emprenda en mi vida.

A mis Padres, porque con su esfuerzo y sacrificio me han permitido alcanzar esta meta.

A mis abuelos, por sus valiosos consejos que recordaré por siempre.

Saniel

AGRADECIMIENTOS

Quiero expresar mis más sinceros agradecimientos a:

Fernando Villán Rojas, Ingeniero Civil, Director del proyecto, por el apoyo y respaldo brindado en la realización de este proyecto.

Eliza Rojas de Pérez, Ingeniera Civil, Coordinadora del comité técnico de planeación de la Secretaría de Educación Municipal, por la colaboración y confianza brindada en el transcurso de la pasantía.

La Universidad Francisco de Paula Santander y a su cuerpo de profesores.

Mis compañeros de pasantía: Dora, Cecilia, y Jorge a quienes deseo éxitos en cada uno de los proyectos que emprendan en su vida profesional.

Todas aquellas personas que de alguna manera me apoyaron en el transcurso de mi carrera.

CONTENIDO

	pág.
INTRODUCCION	16
1. MARCO TEORICO LEGAL	18
1.1 CONVENIO CELEBRADO ENTRE EL MUNICIPIO DE SAN JOSE DE CUCUTA Y LA UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	18
1.1.1 Considerandos por parte del municipio	18
1.1.2 Considerandos por parte de la universidad	20
1.1.3 Perfeccionamiento del convenio	21
1.1.4 Objeto del convenio	22
1.1.5 Beneficios	
1.2 ACUERDO 065 DE 1996 DEL CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO MEDIANTE EL CUAL SE ESTABLECE EL ESTATUTO ESTUDIANTIL DE LA U.F.P.S.	23
2. ORGANIZACION INSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE SAN JOSE DE CUCUTA	26
2.1 INSTITUTOS DESCENTRALIZADOS	29
2.1.1 Empresa Industrial y Comercial de Cúcuta E.S.P. – E.I.S.	29
2.1.2 Instituto Municipal de Salud – IMSALUD	29
2.1.3 Central de Transporte	29
2.1.4 Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte	29
2.1.5 Area Metropolitana de Cúcuta	29
2.2 SECTOR CENTRAL DEL GOBIERNO MUNICIPAL	30

	pág.
2.2.1 Alcalde	30
2.2.2 Director de Control Interno	30
2.2.3 Jefe de la Oficina de Prensa y Relaciones Públicas	30
2.2.4 Secretaria General de la Alcaldía	31
2.2.5 Secretaria del Gobierno del Municipio	31
2.2.6 Secretaria de Hacienda	31
2.2.7 Tesorería Municipal	31
2.2.8 Secretaria de Obras Publicas	32
2.2.9 Director del Departamento Administrativo de Planeación Municipal	
32	
2.2.10 Director del Departamento Administrativo de Transito y Transporte	32
2.2.11 Secretaria de Desarrollo de la Comunidad	32
2.2.12 Secretaria de Educación	32
2.2.13 Director del Departamento Jurídico	33
2.2.14 Director del Centro Cultural Municipal	33
2.3 SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL	33
2.3.1 Descripción de la entidad	33
2.3.2 Plan Educativo Municipal	34
2.3.2.1 Horizonte del Plan	34
2.3.2.2 Visión	
37	
2.3.2.3 Misión	37

2.3.2.4	Objetivos	38
2.3.2.5	Metas	40
		pág.
2.3.3	Secretario de Educación	42
2.3.4	Unidad de Planeación Educativa	43
2.3.5	Manual de procedimientos	46
3.	CONTRATACION ADMINISTRATIVA ESTATUTO GENERAL DE CONTRATACION DE LA ADMINISTRACION PUBLICA O LEY 80 DE 1993	48
3.1	DEFINICION DE CONTRATO	48
3.2	CONTRATOS ESTATALES	49
3.2.1	Contrato de obra	49
3.2.2	Contrato de suministro de materiales	50
3.2.3	Contrato de consultoría	50
3.2.4	Contrato de prestación de servicios	50
3.3	FINES DE LA CONTRATACION	51
3.4	PRINCIPIOS DE LA CONTRATACION	51
3.4.1	Principio de transparencia (artículo 24)	51
3.4.2	Principio de economía (Artículo 25)	55
3.4.3	Principio de responsabilidad (artículo 26)	55
3.5	REQUISITOS PREVIOS AL PERFECCIONAMIENTO DEL CONTRATO	56
3.6	REQUISITOS PARA EL PERFECCIONAMIENTO	56
3.7	REQUISITOS PARA LA EJECUCION	56
3.8	POLIZA DE GARANTIA	57

3.9 EJERCICIO DEL CONTROL CONTRACTUAL	59
3.9.1 Control previo y control fiscal	59
	pág.
3.9.2 Control disciplinario	59
3.9.3 Control penal	60
3.9.4 Control popular o veeduría ciudadana	60
3.10 ELABORACION DE ACTAS	61
4. FORMULACION DE PROYECTOS DE INVERSION	63
4.1 PLANEACION Y EVALUACION: PRINCIPIOS BASICOS DE GESTION PUBLICA	63
4.2 CATEGORIAS ESTRATEGICAS DEL PROCESO DE PLANEACION: PLANES, PROGRAMAS, SUBPROGRAMAS Y PROYECTOS	64
4.3 EL CICLO DE LOS PROYECTOS	66
4.3.1 Etapa de preinversión	66
4.3.2 Etapa de inversión	68
4.3.3 Etapa de operación	68
4.4 FORMULACION Y EVALUACION EX-ANTE DE PROYECTOS	69
4.4.1 La cadena formulación de los proyectos	69
4.4.2 Criterios de decisión en la evaluación ex-ante	
71	
5. INTERVENTORÍA	73
5.1 ALCANCE DE LA INTERVENTORÍA	73
5.1.1 Antecedentes	73
5.1.2 Misión y objetivo de la interventoría	76

5.2 ETAPAS DEL CONTROL	77
5.2.1 Etapa previa	77
5.2.2 Etapa de producción	78
	pág.
5.3 ¿QUÉ ES LA INTERVENTORÍA?	80
6. ACTIVIDADES INDIVIDUALES	83
6.1 ASISTENCIA AL COMITÉ TÉCNICO DE PLANEACION DE LA SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL	83
6.2 ACTIVIDADES REALIZADAS	84
6.2.1 Ampliación del Colegio Paz y Futuro	86
6.2.1.1 Localización	86
6.2.1.2 Disponibilidad presupuestal	86
6.2.1.3 Descripción general	86
6.2.2 Ampliación Colegio Integrado Simón Bolívar	89
6.2.2.1 Localización	89
6.2.2.2 Disponibilidad presupuestal	89
6.2.2.3 Descripción general	90
6.2.3 Ampliación y remodelación de la escuela Antonia Santos No. 2 y Francisco de Paula Santander No. 32.	94
6.2.3.1 Localización	94
6.2.3.2 Disponibilidad presupuestal	95
6.2.3.3 Fecha de anticipo	95
6.2.3.4 Fecha de iniciación	95

6.2.3.5 Duración	95
6.2.3.6 Controles técnicos	95
6.2.3.7 Actas suscritas	96
6.2.4 Construcción segunda etapa del Instituto de Educación Media Técnica Paz y Futuro	98
	pág.
6.2.4.1 Localización	98
6.2.4.2 Disponibilidad presupuestal	98
6.2.4.3 Fecha de anticipo	99
6.2.4.4 Fecha de iniciación	99
6.2.4.5 Duración	99
6.2.4.6 Controles técnicos	99
6.2.4.7 Actas suscritas	100
7. CONCLUSIONES	102
8. RECOMENDACIONES	105
BIBLIOGRAFIA	108
ANEXOS	109