



**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**  
**BIBLIOTECA EDUARDO COTE LAMUS**  
**RESUMEN – TESIS DE GRADO**



**AUTORES :** SANJAY DINESH VADGAMA FLOREZ

**FACULTAD:** INGENIERIA

**PLAN DE ESTUDIOS:** INGENIERIA CIVIL

**DIRECTOR:** HERNAN DAVID ANGARITA PALLARES

**TITULO DE LA TESIS:** ELABORACION, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS ESTATALES MEDIANTE LA MODALIDAD DE PASANTIA CONVENIO ALCALDIA MUNICIPAL – UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER.

**RESUMEN:**

El trabajo de grado que se presenta a continuación es un resumen de las actividades realizadas en el transcurso de la pasantía en la Secretaría de Educación Municipal mediante el convenio interinstitucional Alcaldía - Universidad Francisco de Paula Santander, se menciona la organización institucional del Municipio de San José de Cúcuta, como se efectúa un proceso de contratación, los pasos a seguir y la importancia, principios y reglamentos de la interventoría

**CARACTERISTICAS:**

PAGINAS: 127

ILUSTRACIONES: \_\_\_\_\_ CD ROM: 1.

**ELABORACION, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS ESTATALES  
MEDIANTE LA MODALIDAD DE PASANTIA CONVENIO ALCALDIA  
MUNICIPAL - UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**

**SANJAY DINESH VADGAMA FLOREZ**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**

**FACULTAD DE INGENIERIA**

**PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERIA CIVIL**

**SAN JOSE DE CUCUTA**

**2000**

**ELABORACION, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS ESTATALES  
MEDIANTE LA MODALIDAD DE PASANTIA CONVENIO ALCALDIA  
MUNICIPAL - UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**

**SANJAY DINESH VADGAMA FLOREZ**

Trabajo de grado presentado como requisito  
Para optar al título de Ingeniero Civil

Director  
**HERNAN DAVID ANGARITA PALLARES**  
Ingeniero Civil

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE INGENIERIA  
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERIA CIVIL  
SAN JOSE DE CUCUTA**

**2000**



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE INGENIERIA  
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERIA CIVIL

ACTA DE SUSTENTACION TRABAJO DE GRADO

FECHA: 4 DE ABRIL DEL 2000 HORA: 5:00 DE LA TARDE  
LUGAR: DEPARTAMENTO DE CONSTRUCCIONES CIVILES, VIAS Y  
TRANSPORTES - UFPS

PLAN DE ESTUDIOS: INGENIERIA CIVIL

TITULO DE LA TESIS: ELABORACION, SEGUIMIENTO Y CONTROL DE PROYECTOS  
ESTATALES MEDIANTE LA MODALIDAD DE PASANTIA  
CONVENIO ALCALDIA MUNICIPAL - UNIVERSIDAD  
FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

JURADOS: Ing. ELISA ROJAS DE PEREZ ENTIDAD: SECRETARIA  
EDUCACION MPAL.  
Ing. ALVARO GAMBOA CAMARGO ENTIDAD: UFPS  
Lic. RICARDO CASTILLO CASTILLO ENTIDAD: UFPS

DIRECTOR: INGENIERO HERNAN DAVID ANGARITA PALLARES

NOMBRE DEL ESTUDIANTE:	CODIGO	CALIFICACION		
		NUMERO	LETRA	(A)(M)(L)
SANJAY DINESH VADGAMA FLOREZ	112238	4,2	CUATRO, DOS	APROBADA

OBSERVACIONES: \_\_\_\_\_

FIRMA DE LOS JURADOS

ALVARO GAMBOA CAMARGO ELISA ROJAS DE PEREZ RICARDO CASTILLO CASTILLO

Vo.Bo. \_\_\_\_\_  
HERNAN DAVID ANGARITA PALLARES

Betty M.

## CONTENIDO

	Pág.
INTRODUCCION	1
1. CONVENIO CELEBRADO ENTRE EL MUNICIPIO DE SAN JOSE DE CUCUTA Y LA UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	4
1.1 CONSIDERANDOS POR PARTE DEL MUNICIPIO	4
1.2 CONSIDERANDOS POR PARTE DE LA UNIVERSIDAD	5
1.3 PERFECCIONAMIENTO DEL CONVENIO	6
1.4 OBJETO DEL CONVENIO	7
1.5 BENEFICIOS	8
2. ORGANIZACION INSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE CUCUTA	9
2.1 INSTITUTOS DESCENTRALIZADOS	11
2.1.1 Empresa Industrial y Comercial de Cúcuta E.S.P. – E.I.S	11
2.1.2 Instituto Municipal de Salud – IMSALUD	11
2.1.3 Central de transporte	11
2.1.4 Area Metropolitana de Cúcuta	11
2.2 SECTOR CENTRAL DEL GOBIERNO MUNICIPAL	11
2.2.1 Alcalde	12
2.2.2 Director de Control Interno	12
2.2.3 Jefe de la Oficina de Prensa y Relaciones Públicas	12
2.2.4 Secretaria General de la Alcaldía	12

2.2.5	Secretaria del Gobierno del Municipio	13
2.2.6	Secretaria de Hacienda	13
2.2.7	Tesorería Municipal	13
2.2.8	Secretaria de Obras Públicas	13
2.2.9	Director del Departamento Administrativo de Planeación Municipal	13
2.2.10	Director del Departamento Administrativo de Transito y Transporte	14
2.2.11	Secretaría de Desarrollo de la Comunidad	14
2.2.12	Secretaría de Educación	14
2.2.13	Director del Departamento Jurídico	14
2.2.14	Director del Centro Cultural Municipal	14
2.3	SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL	15
2.3.1	Descripción de la entidad	16
2.3.2	Plan Educativo Municipal	16
2.3.2.1	Horizonte del plan	16
2.3.2.2	Visión	18
2.3.2.3	Misión	18
2.3.2.4	Objetivos	20
2.3.2.5	Metas	21
3.	CONTRATACION ADMINISTRATIVA ESTATUTO GENERAL DE CONTRATACION DE LA ADMINISTRACION PUBLICA O LEY 80 DE 1993	25
3.1	DEFINICION DE CONTRATO	25
3.2	CONTRATOS ESTATALES	26
3.2.1	Contrato de Obra	26

3.2.2 Contrato de Consultoría	26
3.2.3 Contrato de Prestación de Servicios	27
3.3 FINES DE LA CONTRATACION	27
3.4 PRINCIPIOS DE LA CONTRATACION	27
3.4.1 Principio de Transparencia (artículo 24)	28
3.4.2 Principio de economía (Artículo 25)	31
3.4.3 Principio de responsabilidad (artículo 26)	32
3.5 REQUISITOS PREVIOS AL PERFECCIONAMIENTO DEL CONTRATO	32
3.6 REQUISITOS PARA EL PERFECCIONAMIENTO	32
3.7 REQUISITOS PARA LA EJECUCION	33
3.8 POLIZA DE GARANTIA	34
3.9 EJERCICIO DEL CONTROL CONTRACTUAL	35
3.9.1 Control previo y control fiscal	35
3.9.2 Control Disciplinario	35
3.9.3 Control Penal	36
3.9.4 Control Popular o Veeduría Ciudadana	36
3.10 ELABORACION DE ACTAS	37
3.10.1 Actas de iniciación de obra	37
3.10.2 Actas de Suspensión de obra	37
3.10.3 Actas de Reiniciación de obra	37
3.10.4 Acta de reajuste de precios	37
3.10.5 Acta de modificación	37
3.10.6 Acta de Recibo Parcial	38

3.10.7 Acta final	38
3.10.8 Acta de liquidación	38
4. FORMULACION DE PROYECTOS DE INVERSION	39
4.1 PLANEACION Y EVALUACION: PRINCIPIOS BASICOS DE GESTION PUBLICA	39
4.2 CATEGORIAS ESTRATEGICAS DEL PROCESO DE PLANEACION: PLANES, PROGRAMAS, SUBPROGRAMAS Y PROYECTOS	40
4.3 EL CICLO DE LOS PROYECTOS	42
4.3.1 Etapa de preinversión	42
4.3.2 Etapa de inversión	44
4.3.3 Etapa de operación	44
4.4 FORMULACION Y EVALUACION EX-ANTE DE PROYECTOS	45
4.4.1 La cadena de formulación de los proyectos	45
4.4.2 Criterios de decisión en la evaluación ex-ante	47
5. INTERVENTORÍA	49
5.1 ALCANCE DE LA INTERVENTORÍA	49
5.1.1 Antecedentes	49
5.1.2 Misión y objetivo de la interventoría	52
5.2 ETAPAS DEL CONTROL	53
5.2.1 Etapa Previa	53
5.2.2 Etapa de producción	54
5.2.3 Etapa de post – construcción	55
5.3 ¿QUÉ ES LA INTERVENTORÍA?	55
6. ACTIVIDADES INDIVIDUALES	59



6.1 CONTRATACION	59
6.2 INTERVENTORIAS	62
6.2.1 Ampliación y adecuación del colegio municipal Hermano Rodolfo Eloy Barrio Belisario	62
6.2.1.1 Localización	62
6.2.1.2 Identificación del proyecto	62
6.2.1.3 Objetivos	63
6.2.1.4 Metas	63
6.2.1.5 Disponibilidad presupuestal	65
6.2.1.6 Fecha de iniciación	65
6.2.1.7 Duración	65
6.2.1.8 Controles técnicos	65
6.2.1.9 Modificaciones	65
6.2.2 Reparación de escuelas del corregimiento 6 Carmen del Tonchalá San Pedro y el pórtico municipio de Cúcuta	68
6.2.2.1 Localización	68
6.2.2.2 Descripción del proyecto	68
6.2.2.3 Descripción general	69
6.2.2.4 Fecha de iniciación	71
6.2.2.5 Duración	71
6.2.2.6 Controles técnicos	71
6.2.2.7 Modificaciones	71
6.2.3 Construcción de la escuela oficial Hernando Acevedo Ortega sector Torcoroma II	74

6.2.3.1 Descripción general	74
6.2.3.2 Fecha de iniciación	75
6.2.3.3 Duración	75
6.2.3.4 Disponibilidad presupuestal	75
6.2.3.5 Modificaciones	76
6.2.4 Adecuación y dotación Normal María Auxiliadora calle 13 Avenida 4	76
6.2.4.1 Descripción general	76
6.2.4.2 Localización	77
6.2.4.3 Descripción del proyecto	77
6.2.4.4 Fecha de iniciación	78
6.2.4.5 Duración	78
6.2.4.6 Controles técnicos	78
6.2.4.7 Disponibilidad presupuestal	78
6.2.4.8 Modificaciones	78
6.2.5 Dotación de la Construcción de la ampliación de la escuela san Isidro nuevo horizonte	79
6.2.6 Construcción aula y comedor infantil escuela Valle Esther	81
6.2.7 Ampliación planta física escuela club de leones No 29	82
6.2.8 Construcción cubierta patio central escuela marco Fidel Suárez	83
6.3 EVALUACION DE PROYECTOS	83
7. CONCLUSIONES	86
8. RECOMENDACIONES	88
BIBLIOGRAFIA	90
ANEXOS	91