



**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
BIBLIOTECA EDUARDO COTE LAMUS**



## **RESUMEN - TESIS DE GRADO**

**AUTORES** EDWIN GIOVANNI BASTO JAIMES

**FACULTAD** INGENIERIA

**PLAN DE ESTUDIOS** INGENIERIA CIVIL

**DIRECTOR** ALVARO FERNANDO GAMBOA CAMARGO

**TITULO DE LA TESIS** PASANTIA EN SEGUIMIENTO Y CONTROL DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA DEL MUNICIPIO DE SAN JOSE DE CUCUTA EN CONVENIO CON LA UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

### **RESUMEN**

El presente trabajo es el informe final de la pasantía hecha en la Secretaría de Obras Públicas Municipales, cuyo objetivo general es obtener experiencia en el seguimiento y control de obras de infraestructura. El desarrollo del trabajo individual se centró en prestar asistencia técnica, en hacer seguimiento de obras y en realizar la inscripción de múltiples proyectos en el Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal.

### **CARACTERISTICAS**

**PAGINAS: 200**

**PLANOS: 0**

**ILUSTRACIONES: 16**

**CD ROM: 1**

**PASANTIA EN SEGUIMIENTO Y CONTROL DE OBRAS DE  
INFRAESTRUCTURA DEL MUNICIPIO DE SAN JOSE DE CUCUTA EN  
CONVENIO CON LA UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**

**EDWIN GIOVANNI BASTO JAIMES**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE INGENIERIAS  
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERIA CIVIL  
SAN JOSE DE CUCUTA  
2000**

**PASANTIA EN SEGUIMIENTO Y CONTROL DE OBRAS DE  
INFRAESTRUCTURA DEL MUNICIPIO DE SAN JOSE DE CUCUTA EN  
CONVENIO CON LA UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**

**EDWIN GIOVANNI BASTO JAIMES**

**Trabajo de grado presentado como requisito  
para optar al título de Ingeniero Civil**

**Director  
ALVARO FERNANDO GAMBOA CAMARGO  
Ingeniero Civil**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE INGENIERIAS  
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERIA CIVIL  
SAN JOSE DE CUCUTA**

**2000**



**UNIVERSIDAD  
FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**

San José de Cúcuta

**ACTA DE SUSTENTACION TRABAJO DE GRADO**

FECHA : 14 DE SEPTIEMBRE DEL 2000

HORA : 4:00 DE LA TARDE

LUGAR : DEPARTAMENTO CONSTRUCCIONES CIVILES, VIAS Y TRANSPORTE - UFPS

PLAN DE ESTUDIOS: INGENIERIA CIVIL

TITULO DE LA TESIS: PASANTIA EN SEGUIMIENTO Y CONTROL DE OBRAS DE INFRAESTRUCTURA DEL MUNICIPIO DE SAN JOSE DE CUCUTA EN CONVENIO CON LA UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER.

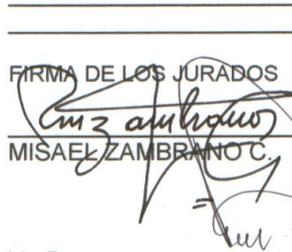
JURADOS: Ing. MISAEL ZAMBRANO CAMARGO  
Ing. YULL CASAS ARIAS  
Ing. GLADYS AMPARO DOZA DE PALOMINO

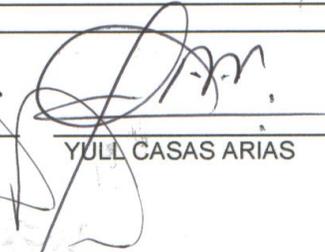
DIRECTOR : INGENIERO ALVARO FERNANDO GAMBOA CAMARGO

NOMBRE DEL ESTUDIANTE:	CODIGO	CALIFICACION		
		NUMERO	LETRA	(A)(M)(L)
EDWIN GIOVANNI BASTO JAIMES	112081	4,1	CUATRO, UNO	APROBADA

OBSERVACIONES : \_\_\_\_\_

FIRMA DE LOS JURADOS

  
MISAEL ZAMBRANO C.

  
YULL CASAS ARIAS

  
AMPARO DOZA DE P.

Vo.Bo. \_\_\_\_\_  
HERNAN DAVID ANGARITA PALLARES

Betty M.

*A Dios,*

*A María Auxiliadora,*

*A mis padres,*

*A mi esposa,*

*A mis hijos y*

*A mi familia.*

## **AGRADECIMIENTOS**

A mi esposa, GLORIA YANETH GARCIA JAIMES,

A mis padres, LUIS H. BASTO y CARMEN ALICIA JAIMES,

A mis profesores,

Al ingeniero YULL CASAS ARIAS,

Al ingeniero ALVARO FERNANDO GAMBOA CAMARGO,

A la SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS MUNICIPALES,

A la UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER.

## LISTA DE FIGURAS

	<b>pág.</b>
<u>Figura 1. División administrativa de la Alcaldía de San José de Cúcuta</u>	7
<u>Figura 2. Organigrama de la Secretaría de Obras Públicas Municipales</u>	13

## LISTA DE ANEXOS

	<b>pág.</b>
<a href="#"><u>Anexo A. Formato de seguimiento de inversión</u></a>	80
<a href="#"><u>Anexo B. Gestiones para la ejecución de un proyecto</u></a>	82
<a href="#"><u>Anexo C. Formatos de Actas</u></a>	97
<a href="#"><u>Anexo D. Formato de informe de visitas técnicas</u></a>	116
<a href="#"><u>Anexo E. Proyecto “Construcción del colector de aguas negras del barrio La Primavera”</u></a>	118
<a href="#"><u>Anexo F. Proyecto “Construcción del alcantarillado del barrio El Progreso”</u></a>	123
<a href="#"><u>Anexo G. Manual Metodológico para la inscripción de proyectos</u></a>	132

## CONTENIDO

	<b>pág.</b>
<u>INTRODUCCION</u>	1
<u>OBJETIVOS</u>	3
<u>1. DIVISION ADMINISTRATIVA DE LA ALCALDIA DE SAN JOSE DE CUCUTA</u>	5
<u>1.1 INSTITUTOS DESCENTRALIZADOS</u>	6
<u>1.1.1 Empresa Industrial y Comercial de Cúcuta E.S.P. - E.I.S</u>	6
<u>1.1.2 Instituto Municipal de Salud - IMSALUD</u>	6
<u>1.1.3 Central de transporte</u>	6
<u>1.1.4 Instituto Municipal para la Recreación y el Deporte - IMRD</u>	7
<u>1.1.5 Area Metropolitana de Cúcuta</u>	8
<u>1.2 DEPENDENCIAS DE LA ADMINISTRACION MUNICIPAL</u>	8
<u>1.2.1 Alcaldía</u>	8
<u>1.2.2 Oficina de Dirección de Control Interno</u>	8
<u>1.2.3 Oficina de Prensa y Relaciones Públicas</u>	9
<u>1.2.4 Secretaría General de la Alcaldía</u>	9
<u>1.2.5 Secretaría de Gobierno del Municipio</u>	9
<u>1.2.6 Secretaría de Hacienda</u>	9
<u>1.2.7 Tesorería Municipal</u>	10

	<b>pág.</b>
<u>1.2.8 Secretaría de Obras Públicas</u>	10
<u>1.2.9 Departamento Administrativo de Planeación Municipal</u>	10
<u>1.2.10 Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte</u>	10
<u>1.2.11 Secretaría de Desarrollo a la Comunidad</u>	10
<u>1.2.12 Secretaría de Educación</u>	10
<u>1.2.13 Oficina de Asesoría Jurídica</u>	11
<u>1.2.14 Centro Cultural Municipal</u>	11
<u>2. SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS MUNICIPALES</u>	12
<u>2.1 MISION</u>	12
<u>2.2 FUNCIONES DE LA SECRETARIA DE OBRAS PUBLICAS</u>	12
<u>2.2.1 Funciones de la División de Diseño e Interventoría de Vías</u>	15
<u>2.2.2 Funciones de la División de Mantenimiento y Construcción</u>	17
<u>2.2.3 Zona rural del Municipio</u>	18
<u>2.3 INICIATIVA Y DESARROLLO DE LOS PROYECTOS</u>	18
<u>2.4 MANUAL DE PROCEDIMIENTOS</u>	19
<u>2.4.1 Gestiones para la ejecución de un proyecto</u>	19
<u>2.4.2 Gestiones para solicitar una rotura de pavimento</u>	21
<u>2.4.3 Gestiones para la solicitud de una pavimentación</u>	22
<u>2.4.4 Gestiones para la solicitud de maquinaria</u>	23
<u>2.4.5 Gestiones para la solicitud de topografía</u>	23
<u>3. CONVENIO INTERINSTITUCIONAL: MUNICIPIO DE SAN JOSE DE CUCUTA - UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER</u>	25

	<b>pág.</b>
<u>3.1 CONSIDERANDOS POR PARTE DEL MUNICIPIO</u>	25
<u>3.2 CONSIDERANDOS POR PARTE DE LA UNIVERSIDAD</u>	26
<u>3.3 PERFECCIONAMIENTO DEL CONVENIO</u>	27
<u>3.4 OBJETO DEL CONVENIO</u>	28
<u>3.5 BENEFICIOS</u>	29
<u>4. NORMATIVIDAD DE LA CONTRATACION ESTATAL</u>	30
<u>4.1 GENERALIDADES</u>	30
<u>4.2 CONTRATOS</u>	30
<u>4.2.1 Contratos estatales</u>	31
<u>4.3 FINES DE LA CONTRATACION</u>	34
<u>4.4 PRINCIPIOS DE LA CONTRATACION</u>	35
<u>4.4.1 Transparencia</u>	35
<u>4.4.2 Economía</u>	36
<u>4.4.3 Responsabilidad contractual</u>	36
<u>4.4.4 Principio de equilibrio económico</u>	36
<u>4.4.5 Principios que regulan la función pública</u>	36
<u>4.4.6 Principio de interpretación de los contratos</u>	37
<u>4.4.7 Principio del derecho</u>	37
<u>4.4.8 Principios de los contratos</u>	38
<u>4.4.9 Principio del derecho administrativo</u>	38
<u>4.5 PROCESOS DE SELECCIÓN DEL CONTRATISTA</u>	38
<u>4.5.1 Contratación directa</u>	39

	<b>pág.</b>
<u>4.5.2 Licitación pública</u>	40
<u>4.6 REQUISITOS PREVIOS AL PERFECCIONAMIENTO DEL CONTRATO</u>	45
<u>4.7 REQUISITOS PARA EL PERFECCIONAMIENTO</u>	45
<u>4.8 REQUISITOS PARA LA EJECUCION</u>	47
<u>4.9 ADICION</u>	50
<u>4.10 LIQUIDACION</u>	50
<u>4.11 TERMINACION UNILATERAL</u>	51
<u>4.12 CADUCIDAD</u>	51
<u>4.13 POLIZA DE GARANTIA</u>	52
<u>4.14 CONTRATO CON FORMALIDADES PLENAS</u>	54
<u>4.15 CONTRATO SIN FORMALIDADES PLENAS</u>	55
<u>4.16 LICITACION PUBLICA O CONCURSO</u>	56
<u>4.17 EL REGISTRO DE PROPONENTES</u>	57
<u>4.18 EJERCICIO DEL CONTROL CONTRACTUAL</u>	59
<u>4.19 ELABORACION DE ACTAS</u>	60
<u>5. ACTIVIDADES INDIVIDUALES</u>	62
<u>5.1 ASISTENCIA A LA DIVISION DE MANTENIMIENTO Y CONSTRUCCION</u>	62
<u>5.2 PROYECTOS ESPECIFICOS</u>	63
<u>5.2.1 Construcción del colector de aguas negras del barrio La Primavera</u>	63
<u>5.2.2 Construcción del alcantarillado del barrio El Progreso</u>	65