



**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**

**BIBLIOTECA EDUARDO COTE LAMUS**

**RESUMEN – TESIS DE GRADO**

**AUTORES** JORGE ELIECER CAICEDO GUERRERO

**FACULTAD** INGENIERIA

**PLAN DE ESTUDIOS:** TECNOLOGIA EN OBRAS CIVILES

**DIRECTOR** BELISARIO CONTRERAS BARRETO, INGENIERO CIVIL

**TITULO DE LA TESIS** CONTROL Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS ASIGNADOS POR LA SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL MODALIDAD PASANTIA CONVENIO- ALCALDIA MUNICIPAL UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER

**RESUMEN**

El siguiente proyecto consistió en el seguimiento, control e interventoría de los colegios: Municipal Eustorgio Colmenares Baptista barrio El Salado y el Colegio Municipal Barrio Aeropuerto.

También, se desarrollaron los convenios interinstitucionales, se analizaron por medio de oficios, trabajo de campo y su vez de oficina; finalmente se celebró el convenio entre el Municipio de San José de Cúcuta y el centro educativo respectivo, el cual el Municipio se compromete al suministro de materiales y el centro educativo con la mano de obra.

Igualmente se ejecutaron actividades individuales en beneficio de la comunidad y la Secretaria de Educación Municipal.

PAGINAS 155 PLANOS \_\_\_\_\_ ILUSTRACIONES \_\_\_\_\_ CD-ROM 1

**CONTROL Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS ASIGNADOS POR LA  
SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL MODALIDAD PASANTIA  
CONVENIO- ALCALDIA MUNICIPAL UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA  
SANTANDER**

**JORGE ELIECER CAICEDO GUERRERO**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE INGENIERIA  
PLAN DE ESTUDIOS DE TECNOLOGIA EN OBRAS CIVILES  
SAN JOSE DE CUCUTA**

**2000**

**CONTROL Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS ASIGNADOS POR LA  
SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL MODALIDAD PASANTIA  
CONVENIO- ALCALDIA MUNICIPAL UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA  
SANTANDER**

**JORGE ELIECER CAICEDO GUERRERO**

**Proyecto de grado presentado como requisito para optar el título de  
Tecnólogo en Obras Civiles**

**Director:  
BELISARIO CONTRERAS BARRETO  
Ingeniero Civil**

**UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE INGENIERIA  
PLAN DE ESTUDIOS DE TECNOLOGIA EN OBRAS CIVILES  
SAN JOSE DE CUCUTA**

**2000**



**UNIVERSIDAD  
FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**

San José de Cúcuta

---

**ACTA DE SUSTENTACIÓN DE UN TRABAJO DE GRADO No.**

FECHA: Cúcuta, 18 de Septiembre del 2000

HORA: 9:00 a.m.

LUGAR: F 306

PLAN DE ESTUDIOS: TECNOLOGÍA EN OBRAS CIVILES

TITULO DE LA TESIS: "CONTROL Y SEGUIMIENTO DE PROYECTOS ASIGNADOS POR LA SECRETARIA DE EDUCACIÓN MUNICIPAL MODALIDAD PASANTÍA CONVENIO ALCALDÍA MUNICIPAL UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER".

**JURADOS:** ELIZA ROJAS  
LUIS MARTINEZ  
MISAEL A. ZAMBRANO CAMARGO

**ENTIDAD:** S.E.M.  
**ENTIDAD:**  
**ENTIDAD:** UFPS.

**DIRECTOR:** Ingeniero BELISARIO CONTRERAS BARRETO

**NOMBRE DE LOS ESTUDIANTES**

**CALIFICACIÓN**  
NUMERO LETRA (A) (B) (C)

JORGE ELIECER CAICEDO GUERRERO 921788

4.0

Cuatro, cero X

OBSERVACIONES:

FIRMA DE LOS JURADOS:

Vo. Bo.

COORDINADOR COMITÉ CURRICULAR

Hoy más que nunca quiero dedicarle este bello triunfo a mis padres “ **JOSE RAMIRO e ISMENIA** ” y a mis hermanos “ **NUBIA y RAMIRO** ”, que día a día me han dado su fortaleza, apoyo y cariño en mis días de lucha; pues no fueron en vano, ya que mis esfuerzos han sido premiados y una vez más un sueño se me ha hecho realidad y he culminado otra etapa en mi vida.

A la **GORDITA y FAMILIA**, doy gracias a Dios por haber encontrado en ellos mi segundo hogar, ya que con sus atenciones y cuidados se supieron ganar mi confianza y cariño.

A mi **FAMILIA y AMIGOS**; gracias por el apoyo incondicional y leal que me dieron cuando más lo necesité.

**Jorge Eliécer**

## **AGRADECIMIENTOS**

El autor expresa sus mas sinceros agradecimientos a:

Belisario Contreras Barreto. Ingeniero Civil, Director de este Proyecto, por su valiosa orientación y motivación en este proyecto.

Eliza Rojas de Pérez. Ingeniera Civil, Coordinadora del equipo técnico de Planeación de la Secretaria de Educación Municipal, por su colaboración en el desarrollo de la pasantía.

Manuel Iván Granados Maldonado. Secretario de Educación Municipal.

Misael Zambrano. Ingeniero Civil, Director del comité Curricular de Tecnología en Obras Civiles, por su ayuda y colaboración en los tramites finales del proyecto.

A mis compañeros de pasantía “ Cecilia, Dora y Saniel ”, gracias por la confianza y apoyo que me dieron durante el desarrollo del Proyecto, y les deseo éxitos y triunfos en esta nueva etapa que inician.

## CONTENIDO

	pág.
INTRODUCCION	18
1. CONVENIO CELEBRADO ENTRE EL MUNICIPIO DE SAN JOSE DE CUCUTA Y LA UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER	21
1.1 CONSIDERANDOS POR PARTE DEL MUNICIPIO	21
1.2 CONSIDERANDOS POR PARTE DE LA UNIVERSIDAD	22
1.3 PERFECCIONAMIENTO DEL CONVENIO	23
1.4 OBJETO DEL CONVENIO	24
1.5 BENEFICIOS	25
2. ORGANIZACION INSTITUCIONAL DEL MUNICIPIO DE CUCUTA	26
2.1 INSTITUTOS DESCENTRALIZADOS	28
2.1.1 Empresa Industrial y Comercial de Cúcuta E.S.P. – E.I.S	28
2.1.2 Instituto Municipal de Salud – IMSALUD	28
2.1.3 Central de transporte	28
2.1.4 Area Metropolitana de Cúcuta	28
2.2 SECTOR CENTRAL DEL GOBIERNO MUNICIPAL	28
2.2.1 Alcalde	29
2.2.2 Director de Control Interno	29
2.2.3 Jefe de la Oficina de Prensa y Relaciones Públicas	29
2.2.4 Secretaria General de la Alcaldía	29
2.2.5 Secretaria del Gobierno del Municipio	30

	pág.
2.2.6 Secretaria de Hacienda	30
2.2.7 Tesorería Municipal	30
2.2.8 Secretaria de Obras Publicas	30
2.2.9 Director del Departamento Administrativo de Planeación Municipal	30
2.2.10 Director del Departamento Administrativo de Tránsito y Transporte	31
2.2.11 Secretaria de Desarrollo de la Comunidad	31
2.2.12 Secretaria de Educación	31
2.2.13 Director del Departamento Jurídico	31
2.2.14 Director del Centro Cultural Municipal	31
2.3 SECRETARIA DE EDUCACION MUNICIPAL	32
2.3.1 Descripción de la entidad	33
2.3.2 Plan Educativo Municipal	33
2.3.2.1 Horizonte del plan	33
2.3.2.2 Visión	35
2.3.2.3 Misión	36
2.3.2.4 Objetivos	37
2.3.2.5 Metas	38
3. CONTRATACION ADMINISTRATIVA ESTATUTO GENERAL DE CONTRATACION DE LA ADMINISTRACION PUBLICA O LEY 80 DE 1993	42
3.1 DEFINICION DE CONTRATO	42
3.2 CONTRATOS ESTATALES	43
3.2.1 Contrato de obra	44
3.2.2 Contrato de consultoría	44

	pág.
3.2.3 Contrato de prestación de servicios	44
3.3 PRINCIPIOS DE LA CONTRATACION	45
3.3.1 Principio de transparencia (artículo 24)	45
3.3.2 Principio de economía (Artículo 25)	49
3.3.3 Principio de responsabilidad (artículo 26)	49
3.4 FINES DE LA CONTRATACION	49
3.5 REQUISITOS PREVIOS AL PERFECCIONAMIENTO DEL CONTRATO	50
3.6 REQUISITOS PARA EL PERFECCIONAMIENTO	50
3.7 REQUISITOS PARA LA EJECUCION	51
3.8 POLIZA DE GARANTIA	51
3.9 EJERCICIO DEL CONTROL CONTRACTUAL	53
3.9.1 Control previo y control fiscal	53
3.9.2 Control disciplinario	54
3.9.3 Control penal	54
3.9.4 Control popular o veeduría ciudadana	54
3.10 ELABORACION DE ACTAS	55
3.10.1 Actas de iniciación de obra	55
3.10.2 Actas de suspensión de obra	55
3.10.3 Actas de reiniciación de obra	55
3.10.4 Acta de reajuste de precios	56
3.10.5 Acta de modificación	56
3.10.6 Acta de recibo parcial	56
3.10.7 Acta final	56

	pág.
3.10.8 Acta de liquidación	56
4. INTERVENTORÍA	57
4.1 ALCANCE DE LA INTERVENTORÍA	57
4.1.1 Antecedentes	57
4.1.2 Misión y objetivo de la interventoría	60
4.2 ETAPAS DEL CONTROL	61
4.2.1 Etapa previa	61
4.2.2 Etapa de producción	62
4.2.3 Etapa de post – construcción	63
4.3 ¿QUÉ ES LA INTERVENTORÍA?	64
4.4 CONTROL Y VIGILANCIA DE LA INTERVENTORIA DE PROYECTOS	66
4.5 LA INTERVENTORIA EN EL TRANSCURSO DE LA CONSTRUCCIÓN	67
4.6 INTERVENTORIA TÉCNICA	67
4.7 INTERVENTORIA ADMINISTRATIVA	67
5. ACTIVIDADES INDIVIDUALES	68
5.1 CONTRATACION	68
5.2 INTERVENTORIAS	70
5.2.1 Reparación de escuelas del corregimiento 6 Carmen del Tonchalá san Pedro y El Pórtico municipio de Cúcuta	70
5.2.2 Construcción de la escuela oficial Hernando Acevedo Ortega sector Torcoroma II	75
5.2.3 Construcción de la batería sanitaria de la Escuela Rural Camilo Torres.	79
5.2.4 Ampliación del Colegio Municipal Eustorgio Colmenares Baptista	84
5.2.5 Ampliación Colegio Municipal de Bachillerato Barrio Aeropuerto	88

	pág.
5.2.6 Convenios Interinstitucionales Vigencia 2000	92
6. CONCLUSIONES	103
7. RECOMENDACIONES	105
BIBLIOGRAFIA	107
ANEXOS	108