



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
BIBLIOTECA EDUARDO COTE LAMUS



RESUMEN TESIS DE GRADO

**AUTOR (ES):**

**NOMBRE (S):** SULBY NAYIBE

**APELLIDOS:** PEREZ ORTIZ

**NOMBRE (S):** SHIRLEY MILETH

**APELLIDOS:** MORA SUAREZ

**FACULTAD:** CIENCIAS EMPRESARIALES

**PLAN DE ESTUDIOS:** CONTADURÍA PÚBLICA

**DIRECTOR:**

**NOMBRE (S):** ROSMATH YHOANNA

**APELLIDOS:** RIVADENEIRA RAMIREZ

**TITULO DE LA TESIS:** PLAN ESTRATÉGICO Y FINANCIERO PARA LA EMPRESA AIRFILT INGENIERÍA CÚCUTA

**RESUMEN:**

Se lograron construir los planes estratégico y financiero para AIRFILT INGENIERIA CUCUTA. Elaborando un mapa estratégico para la empresa; Además, se elaboraron los estados financieros proforma para el período 2013-2017. Y por último, se socializaron los resultados del trabajo en la empresa AIRFILT INGENIERIA CUCUTA. El desarrollo de un plan estratégico y financiero implemento y evaluó las decisiones para el logro de objetivos que apuntan a la solución de factores estructurales, sociales y políticos; Así las estrategias se proyectaron con dinamismo y en aprendizaje permanente dependiendo de cada situación en el tiempo.

**Palabras Claves:** AIRFILT INGENIERIA CUCUTA., Planes estratégico y financiero, estados financieros pro forma, Socialización, período 2013-2017.

**CARACTERÍSTICAS:**

**PAGINAS:** 80

**PLANOS:**

**ILUSTRACIONES:**

**CD-ROM:** 1

PLAN ESTRATÉGICO Y FINANCIERO PARA LA EMPRESA AIRFILT  
INGENIERÍA CÚCUTA

SULBY NAYIBE PEREZ ORTIZ  
SHIRLEY MILETH MORA SUAREZ

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
PLAN DE ESTUDIOS DE CONTADURÍA PÚBLICA  
SAN JOSÉ DE CÚCUTA  
2013

PLAN ESTRATÉGICO Y FINANCIERO PARA LA EMPRESA AIRFILT  
INGENIERÍA CÚCUTA

SULBY NAYIBE PEREZ ORTIZ  
SHIRLEY MILETH MORA SUAREZ

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de:  
Contador Público

Directora  
ROSMATH YHOANNA RIVADENEIRA RAMIREZ  
Contador Público

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER  
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES  
PLAN DE ESTUDIOS DE CONTADURÍA PÚBLICA  
SAN JOSÉ DE CÚCUTA  
2013



FECHA: CUCUTA, Agosto 30 de 2013

LUGAR: "UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER"

PLAN DE ESTUDIOS: "CONTADURIA PUBLICA"

TITULO DEL TRABAJO: "PLAN ESTRATEGICO Y FINANCIERO PARA LA EMPRESA AIRFILT INGENIERIA CUCUTA."

JURADOS:  
YHOANNA RIVADENEIRA  
JOSE YOHANN CONTRERAS  
HELI QUINTERO DIAZ

ENTIDAD  
EMPRESA  
U.F.P.S  
U.F.P.S

DIRECTOR (A): YHOANNA RIVADENEIRA

NOMBRE DEL ESTUDIANTE	CODIGO	CALIFICACION	LETRAS	A	M	L
SULBY NAYIBE PEREZ ORTIZ	0223778	4.0	Cuatro cero	X		
SHIRLEY MILETH MORA SUAREZ	0224148	4.0	Cuatro cero	X		

OBSERVACIONES:

FIRMA DE LOS JURADOS:

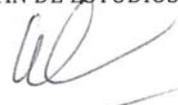
  
YHOANNA RIVADENEIRA  
Jurado

  
JOSE YOHANN CONTRERAS  
Jurado

  
HELI QUINTERO DIAZ  
Jurado

Vo.Bo. COORDINADOR COMITÉ CURRICULAR PLAN DE ESTUDIOS

Claudia O





## CONTENIDO

	pág.
INTRODUCCIÓN	14
1. EL PROBLEMA	16
1.1 TÍTULO	16
1.2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	16
1.3 OBJETIVOS	17
1.3.1 Objetivo General	17
1.3.2 Objetivos específicos	17
1.3.3 Objetivo normativo	17
1.4 JUSTIFICACIÓN	18
1.5 LIMITACIONES	18
1.6 ALCANCES	18
2. REFERENTES TEÓRICOS	19
2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	19
2.2 MARCO TEÓRICO	20
2.2.1 Concepto De Planeación Estratégica	20
2.2.2 Importancia de la planeación estratégica	22
2.2.3 Ventajas y desventajas de la planeación estratégica	22
2.2.4 Tipos de Estrategias	23

3. METODOLOGÍA	26
3.1 TIPO DE INVESTIGACIÓN	26
3.2 POBLACIÓN	26
3.3 MUESTRA	26
3.4 INSTRUMENTOS	27
3.4.1 De lápiz y papel	27
3.4.2 Entrevista Informal y Directa	27
3.4.3 DOFA	27
3.5 TÉCNICAS DE RECOLECCIÓN DE DATOS	27
3.5.1 Información Secundaria	27
3.5.2 Información Primaria	28
3.6 TÉCNICAS DE ANÁLISIS	28
3.6.1 Análisis documental	28
3.6.2 Análisis Opinático	28
4. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS	29
4.1 ELABORACIÓN DEL MAPA ESTRATÉGICO PARA LA EMPRESA AIRFILT INGENIERÍA CÚCUTA	29
4.1.1 Determinación de las estrategias para la empresa AIRFIL INGENIERÍA CÚCUTA	36
4.2. ELABORACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS PROFORMA PARA EL PERÍODO 2013-2017 DE LA EMPRESA AIRFILT INGENIERÍA CÚCUTA	41
4.2.1 Estados Financieros	41
4.2.2 Estados financieros Pro forma	41
4.3 APLICACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS PROFORMA	47

4.3.1 Estados Financieros Proforma 2013-2017	47
4.3.2 Salarios y cargos según estipulados en la empresa	48
4.3.3 Gastos	49
4.4 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO	51
4.5 ESTADO DE RESULTADO MENSUALIZADO PRIMER AÑO	53
4.6 ESTADO DE RESULTADO PROYECTADO 2013 -2017	54
4.7 BALANCE GENERAL 2013-2017	55
4.8 RAZONES FINANCIERAS	56
4.8.1 Razones De Liquidez	56
4.8.2 Razones De Endeudamiento	58
4.8.3 Razón De Apalancamiento, R.A.	58
4.8.4 Razones De Rentabilidad	60
4.9 SOCIALIZACIÓN DE LOS RESULTADOS DEL TRABAJO EN LA EMPRESA AIRFILT INGENIERÍA CÚCUTA	62
5. CONCLUSIONES	68
6. RECOMENDACIONES	70
BIBLIOGRAFÍA	72
ANEXOS	74