



**GUNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
BIBLIOTECA EDUARDO COTE LAMUS**



RESUMEN TESIS DE GRADO

AUTOR (ES):

NOMBRE (S): ELIANA PATRICIA

APELLIDOS: SANABRIA CRISPIN

NOMBRE (S): JONATHAN

APELLIDOS: SEGURA PEREZ

FACULTAD: FACULTAD DE INGENIERIA

PLAN DE ESTUDIOS: INGENIERIA DE PRODUCCION INDUSTRIAL

DIRECTOR:

NOMBRE (S): JULIO CESAR

APELLIDOS: CONTRERAS

TITULO DE LA TESIS: PROPUESTA DE MEJORA EN EL AREA DE PRODUCCION DE LA EMPRESA ARCILLAS DEL ROSARIO BASADA EN RESULTADOS OBTENIDOS A TRAVES DE UN SISTEMA DE COSTOS POR PROCESO

RESUMEN:

Se realizo un diagnóstico de la situación actual de los procesos de producción de la empresa, se tuvieron en cuenta los indicadores de gestión, recopilando la información de los tres elementos del costo que intervienen por proceso, materia prima, mano de obra y costos indirectos. También, se estableció metodológicamente el diseño del sistema de costo por proceso. Por último, se propusieron alternativas para mejorar el proceso, realizando una evaluación y cuantificación de las mismas, de acuerdo al análisis de los resultados del sistema de costos por proceso.

CARACTERÍSTICAS:

PAGINAS: 125

PLANOS:

ILUSTRACIONES:

CD-ROM: 1

PROPUESTA DE MEJORA EN EL AREA DE PRODUCCION DE LA EMPRESA
ARCILLAS DEL ROSARIO, BASADA EN RESULTADOS OBTENIDOS A TRAVÉS
DE UN SISTEMA DE COSTOS POR PROCESO

ELIANA PATRICIA SANABRIA CRISPIN
JONATHAN SEGURA PEREZ

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
FACULTAD DE INGENIERIA
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERIA DE PRODUCCION INDUSTRIAL
SAN JOSE DE CUCUTA
2011

PROPUESTA DE MEJORA EN EL AREA DE PRODUCCION DE LA EMPRESA
ARCILLAS DEL ROSARIO, BASADA EN RESULTADOS OBTENIDOS A TRAVÉS
DE UN SISTEMA DE COSTOS POR PROCESO

ELIANA PATRICIA SANABRIA CRISPIN
JONATHAN SEGURA PEREZ

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de
Ingeniero Industrial

Director
JULIO CESAR CONTRERAS
Ingeniero Industrial

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
FACULTAD DE INGENIERIA
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERIA DE PRODUCCION INDUSTRIAL
SAN JOSE DE CUCUTA
2011

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE UN TRABAJO DE GRADO

FECHA: Cúcuta, 31 de marzo de 2011

HORA: 4:00 p.m.

LUGAR: SALA DE CAPACITACION CIMAC

PLAN DE ESTUDIOS: INGENIERIA INDUSTRIAL

Título de la Tesis: "PROPUESTA DE MEJORA EN EL AREA DE PRODUCCION DE LA EMPRESA ARCILLAS DEL ROSARIO, BASADA EN RESULTADOS OBTENIDOS A TRAVÉS DE UN SISTEMA DE COSTOS POR PROCESO"

Jurados: Ing. JORGE SANCHEZ MOLINA
Ing. MARTHA SOFIA ORJUELA
Lic. YUD ALBEIRO ISAZA

Director: Ing. JULIO CESAR CONTRERAS

Nombre de los estudiantes	Código	Calificación	
		Letra	Número
ELIANA PATRICIA SANABRIA CRISPIN	0190983	Cuatro, Dos	4.2
JONATHAN SEGURA PEREZ	1190108	Cuatro, Dos	4.2

A P R O B A D A


JORGE SANCHEZ MOLINA


MARTHA SOFIA ORJUELA ABRIL


YUD ALBEIRO ISAZA

Vo.Bo. FABIO SEGURA ESCOBAR
Coordinador Comité Curricular
Ingeniería Industrial

Lorena P.

CONTENIDO

	pág.
INTRODUCCION	18
1. GENERALIDADES DE LA EMPRESA	21
1.1 DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA	21
1.2 RESEÑA HISTÓRICA	21
1.3 ORGANIGRAMA DE LA EMPRESA	25
2. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS	26
2.1 DIAGNOSTICO DEL PROCESO PRODUCTIVO DE ARCILLAS DEL ROSARIO PARA EL DESARROLLO DEL SISTEMA DE COSTOS	26
2.1.1 La sede administrativa	26
2.1.2 La planta de producción	28
2.1.3 Indicadores de gestión del sistema productivo de Arcillas del Rosario entre enero y junio de 2010	40
2.2 IDENTIFICACIÓN DE LOS ELEMENTOS DEL COSTO EN EL PROCESO PRODUCTIVO DE ARCILLAS DEL ROSARIO	53
2.2.1 Materias primas directas	53
2.2.2 La mano de obra directa	54
2.2.3 Costos indirectos de fabricación	55
2.3 ESTABLECIMIENTO DEL COSTO DE PRODUCCIÓN PARA LOS PRODUCTOS PROPUESTOS	60
2.3.1 Costos en el centro de explotación y preparación de materias prima	60
2.3.2 Costos centro de molienda	63

2.3.3 Costos centro de extrusión	66
2.3.4 Costos centro de troquelado	71
2.3.5 Costos centro de secado	75
2.3.6 Costos centro de cocción	79
2.3.7 Costos centro selección y empaque	86
2.3.8 Costos de los productos extruidos y troquelados de Arcillas del Rosario	89
2.4 EVALUACIÓN DE LOS CENTROS DE COSTOS MEDIANTE INDICADORES DE GESTIÓN	90
2.4.1 Representatividad del costo operacional	91
2.4.2 Representatividad de los tres elementos del costo	91
2.4.3 Representatividad de los CIF en los centros de costo	93
2.4.4 Representatividad de la mano de obra directa	94
2.4.5 Representatividad del costo fijo	95
2.4.6 Índice de productividad del centro	97
2.4.7 Evaluación de los costos del proceso de producción mediante el principio de Pareto	102
2.5 ALTERNATIVAS DE MEJORA PROPUESTAS PARA ARCILLAS DEL ROSARIO	105
2.5.1 Producción de bloque número cinco	106
2.5.2 Mejoramiento de la productividad en los centros de troquelado, selección y empaque	106
2.5.3 Desarrollo de un programa de producción mensual	111
2.5.4 Uso del sistema de secado artificial	112
2.5.5 Implementación y seguimiento continuo a los indicadores propuestos	112
2.5.6 Implementación de los formatos para el sistema de costos	112

2.5.7 Hojas de cálculo para el establecimiento del costo de producción	112
3. CONCLUSIONES	113
4. RECOMENDACIONES	115
BIBLIOGRAFIA	116
ANEXOS	117