



UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
BIBLIOTECA EDUARDO COTE LAMUS



RESUMEN – TESIS DE GRADO

AUTORES: ANA MARÍA MORALES RODRÍGUEZ
JENNY CAROLINA MONTES GARAY

FACULTAD: INGENIERÍA

PLAN DE ESTUDIOS: INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL

DIRECTOR: CLARA PAOLA BARRETO PEDRAZA

TITULO DE LA TESIS: PROPUESTA DE MEJORAMIENTO DEL PROCESO PRODUCTIVO DE LA EMPRESA PROGETTO MODA EN EL MUNICIPIO PEDRO MARÍA UREÑA, ESTADO TÁCHIRA, REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA

RESUMEN:

Se aplicó un proceso de planeación de la producción y materiales en la empresa PROGETTO MODA C.A., para elaborar un diagnóstico de la situación actual de la planta. Igualmente se determinaron los indicadores de productividad que permitieron medir la ejecución del mejoramiento del proceso productivo. Por ultimo se determinaron los indicadores de productividad, con los cuales se logró medir la ejecución del mejoramiento del proceso productivo estudiado.

CARACTERÍSTICAS:

PAGINAS: 185

PLANOS:

ILUSTRACIONES:

CD-ROM: 1

PROPUESTA DE MEJORAMIENTO DEL PROCESO PRODUCTIVO DE LA
EMPRESA PROGETTO MODA EN EL MUNICIPIO PEDRO MARÍA UREÑA,
ESTADO TÁCHIRA, REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA

ANA MARÍA MORALES RODRÍGUEZ
JENNY CAROLINA MONTES GARAY

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
FACULTAD DE INGENIERÍA
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL
SAN JOSÉ DE CÚCUTA
2009

PROPUESTA DE MEJORAMIENTO DEL PROCESO PRODUCTIVO DE LA
EMPRESA PROGETTO MODA EN EL MUNICIPIO PEDRO MARÍA UREÑA,
ESTADO TÁCHIRA, REPÚBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA

ANA MARÍA MORALES RODRÍGUEZ
JENNY CAROLINA MONTES GARAY

Trabajo de grado presentado como requisito para optar al título de
Ingeniero de Producción Industrial

Director
CLARA PAOLA BARRETO PEDRAZA
Ingeniera Industrial

UNIVERSIDAD FRANCISCO DE PAULA SANTANDER
FACULTAD DE INGENIERÍA
PLAN DE ESTUDIOS DE INGENIERÍA DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL
SAN JOSÉ DE CÚCUTA
2009



**UNIVERSIDAD
FRANCISCO DE PAULA SANTANDER**

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE UN TRABAJO DE GRADO

FECHA: Cúcuta, 22 de octubre de 2009
HORA: 4:00 p.m.
LUGAR: CIMAC
PLAN DE ESTUDIOS: INGENIERÍA PRODUCCION INDUSTRIAL

Título de la Tesis: "PROPUESTA DE MEJORAMIENTO DEL PROCESO PRODUCTIVO DE LA EMPRESA PROGETTO MODA EN EL MUNICIPIO PEDRO MARIA UREÑA, ESTADO TACHIRA, REPUBLICA BOLIVARIANA DE VENEZUELA".

Jurados: Ing. ALVARO JUNIOR CAICEDO ROLON
Ing. JULIO CESAR CONTRERAS
Lic. ANA MILENA GOMEZ SOTO

Director: Ing. CLARA PAOLA BARRETO

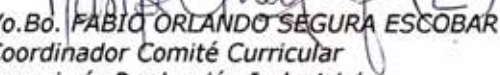
Nombre de los estudiantes	Código	Calificación Letra	Número
ANA MARIA MORALES RODRIGUEZ	0190921	Tres, Ocho	3,8
JENNY CAROLINA MONTES GARAY	0190838	Tres, Ocho	3,8

A P R O B A D A


ALVARO JUNIOR CAICEDO ROLON


JULIO CESAR CONTRERAS


ANA MILENA GOMEZ SOTO


Vo.Bo. FABIO ORLANDO SEGURA ESCOBAR
Coordinador Comité Curricular
Ingeniería Producción Industrial

Av. Gran Colombia No. 12E-96 Barrio Colsag- Teléfonos:5776655 ext: 115 - 116 Fax: 5771988
Cúcuta - Colombia

CONTENIDO

	pág.
INTRODUCCIÓN	14
1. DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO	16
1.1 RESEÑA HISTÓRICA	16
1.1.1 Descripción del proceso productivo	17
1.1.2 Ingeniería de métodos	20
1.1.3 Estudio de tiempos	21
1.1.4 Indicadores de productividad	26
1.1.5 Distribución en planta de la empresa	29
1.1.6 Planeación de la producción y los materiales	32
2. DIAGNÓSTICO DE LA SITUACIÓN ACTUAL DE LA EMPRESA	39
2.1 GENERALIDADES DE LA EMPRESA	39
2.1.1 Datos generales	39
2.1.2 Datos demográficos	40

2.2 DESCRIPCIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO DE LAS BOTAS DE SEGURIDAD Y ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO	42
2.2.1 Organigrama de la empresa	42
2.2.2 Clasificación del personal por cargos	43
2.3 CARACTERIZACIÓN DEL PROCESO PRODUCTIVO DE LAS BOTAS DE SEGURIDAD	44
2.3.1 Clasificación del personal de la línea de producción de botas de seguridad	57
2.3.2 Análisis de la situación actual de la línea de producción de botas de seguridad	57
3. MEJORAMIENTO DEL PROCESO PRODUCTIVO DE LA EMPRESA	76
3.1 ESTUDIO DE MÉTODOS	76
3.2 ESTUDIO DE TIEMPOS	98
3.3 PLANEACIÓN DE LA PRODUCCIÓN Y DE LOS MATERIALES	111
3.3.1 Sistemas de producción	111
3.3.2 Planeación de la producción	112
3.4 PROPUESTAS DE MEJORAS	127
3.4.1 Diagrama de flujo propuesto	127
3.4.2 Distribución de planta de las mejoras	134

3.4.3 Puestos de trabajo	134
3.4.4 Calidad del producto	134
3.4.5 Iluminación	135
3.5 INDICADORES DE PRODUCTIVIDAD	135
4. CONCLUSIONES	139
5. RECOMENDACIONES	141
BIBLIOGRAFÍA	142
ANEXOS	144